

## บทที่ 2

### แนวคิดทฤษฎีและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง “การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น : ศึกษาเฉพาะกรณีโครงการของเทศบาลในจังหวัดสมุทรปราการ” นี้ เป็นการศึกษาระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นในรูปแบบเทศบาล และปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น รูปแบบเทศบาล ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับเทศบาลตลอดจนหน่วยงานต่าง ๆ ได้นำไปใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการดำเนินงานพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการศึกษาครั้งนี้ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

2.1 แนวคิดเกี่ยวกับการปักครองท้องถิ่นในรูปแบบเทศบาล

2.2 แนวคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

2.3 แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับผู้นำและภาวะผู้นำ

2.4 แนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการทางติดต่อสื่อสาร

2.5 แนวคิดทฤษฎีความคาดหวัง

2.6 แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนา

2.7 ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

2.8 กรอบแนวคิดที่ใช้ในการศึกษา

2.1 แนวคิดเกี่ยวกับการปักครองท้องถิ่นในรูปแบบเทศบาล

#### 2.1.1 ความหมายของการปักครองท้องถิ่น

Emile J' Sady (อ้างในอุทัย บรัญ陀. 2523 : 4) ได้ให้ความหมายของการปักครองท้องถิ่นไว้ว่า หน่วยการปักครองท้องถิ่นอยู่ในระดับต่ำกว่ารัฐ ซึ่งก่อตั้งโดยกฎหมายและมีอำนาจอย่างเพียงพอที่จะทำภารกิจในท้องถิ่นของตนเอง รวมทั้งอำนาจเก็บภาษี เจ้าหน้าที่ของหน่วยการปักครองท้องถิ่นดังกล่าวอาจได้รับการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งโดยท้องถิ่นเองก็ได้

John J. Clark (อ้างในประทาน คงฤทธิ์ศึกษากร. 2526 : 7) ให้ความหมายไว้ว่าการปักครองท้องถิ่นเป็นการปักครองดูแลของชุมชนแห่งหนึ่งแห่งใดที่มีองค์กรการเมืองเข้ม ทำหน้าที่ในเขตพื้นที่กำหนด มีอำนาจในการบริหารงานคลัง การวินิจฉัยด้านใจ และมีสภาพท้องถิ่นเป็นองค์กรสำคัญขององค์กรนั้น

เหตุพื้นที่กำหนด มีอำนาจในการบริหารงานคลัง การวินิจฉัยดัดสินใจ และมีสภาพห้องถินเป็นองค์กรสำคัญขององค์การนั้น

William A. Robson (อ้างใน ประทาน คงฤทธิ์ศึกษากร. 2526 : 7) ให้ความหมายว่า การปักครองห้องถินเป็นหน่วยการปักครองซึ่งรู้ได้ดั้งรื่นและให้อำนาจการปักครองตนเอง ด้วยความ กญจนาย ต้องเป็นองค์กรที่จำเป็นในการปักครอง เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ให้สมความมุ่งหมายของ การปักครองห้องถินนั้น ๆ

อุทัย หรัญ陀 (2523 : 2) ให้ความหมายไว้ว่า การปักครองห้องถิน คือการปักครองที่รู้บาลมอนอำนาจให้ประชาชนในห้องถินได้ห้องถินนั้น ลักษณะปักครองและดำเนินการบางอย่าง โดยดำเนินการกันเอง เพื่อบำบัดความต้องการของตน การบริหารงานห้องถินต้องมีผู้บริหารมา จากการเดือกดั้งจากประชาชนเข้ามารั้งห้องหนึ่งหรือบางส่วน โดยให้มีความเป็นอิสระในการบริหารงาน แต่รู้บาลยังต้องควบคุมด้วยวิธีต่าง ๆ ตามความเหมาะสม จะปราศจากการควบคุมของรัฐบาลได้ไม่ เพราะการปักครองห้องถินเป็นสิ่งที่รัฐทำให้เกิดขึ้น

ลิขิต อีระเวศิน (2539 : 314) กล่าวว่า การปักครองห้องถิน เป็นรูปแบบของการปักครอง ในลักษณะกระจายอำนาจปักครองจากส่วนกลางไปให้ห้องถินดำเนินการเอง ซึ่งมีความสำคัญและ จำเป็นอย่างยิ่งต่อการพัฒนาชุมชนและการปักครองในระบบประชาธิปไตย กล่าวคือ การปักครอง ส่วนห้องถินจะมีส่วนร่วมแบ่งเบาภาระของรัฐบาลกลางในแบบที่ว่า ผู้ที่อยู่ในห้องถินและผู้นำส่วน ห้องถินย่อมเข้าใจถึงปัญหาและความต้องการของห้องถินดีกว่าคนต่างถิ่น ดังนั้นการปักครองส่วน ห้องถินจะมีผลสำคัญ คือ ทำให้ห้องถินรู้จักการแก้ปัญหาด้วยตนเอง

### 2.1.2 ลักษณะของการปักครองห้องถิน

จากความหมายของการปักครองห้องถิน สามารถสรุปลักษณะของการปักครองห้องถินได้ดังนี้

2.1.2.1 องค์กรปักครองห้องถิน ต้องมีขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่เป็นของตนเอง โดยการกิจ ของรัฐในยุคปัจจุบันอาจแบ่งได้เป็น 3 ลักษณะ คือ การกิจของรัฐโดยตรง การกิจของห้องถินและ การกิจระดับเนื้อรัฐ การกิจของรัฐโดยตรง ได้แก่ การกิจด้านการปักครอง เช่น การรักษาความ สงบเรียบร้อย การป้องกันประเทศ การกิจของห้องถิน ได้แก่ การกิจที่รัฐไม่อาจเข้าไปดำเนินการ เองได้อย่างมีประสิทธิภาพและโดยลักษณะเป็นเรื่องเฉพาะของห้องถิน เช่น การรักษาความสงบ เรียบร้อย การรักษาความสะอาด ซึ่งการกิจที่รัฐมอบให้ห้องถินดำเนินการโดยทั่วไป เป็นเรื่องที่มี ความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน และเป็นที่เห็นได้ชัดว่าการให้ห้องถินดำเนิน

การเองจะมีผลดีมากกว่าให้รัฐดำเนินการ การกิจสุทธ้ายคือการกิจระดับเหนือรัฐ ได้แก่ การกิจที่เป็นผลจากแนวโน้มการรวมตัวของกลุ่มประเทศตามภูมิภาคต่าง ๆ ของโลก ซึ่งรัฐต่าง ๆ จะได้เข้าไปมีบทบาทเพื่อรักษาผลประโยชน์ของรัฐ

2.1.2.2 องค์กรปกครองท้องถิ่น ต้องมีอิสระในการดำเนินกิจการได้ด้วยตนเองการท้องค์กรปกครองท้องถิ่นจะมีความเป็นอิสระได้นั้นจะต้องประกอบด้วยองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1) ต้องมีสถานะเป็นนิติบุคคล ความเป็นนิติบุคคลจะทำให้องค์กรปกครองท้องถิ่นมีตัวตนที่แยกต่างหากจากหน่วยงานของรัฐ สามารถเป็นผู้ทรงสิทธิ์ต่าง ๆ ได้ มีอำนาจหน้าที่ได้ตามกฎหมาย สามารถดำเนินนิติกรรมและอาจเป็นโจทก์จำเลยต่อศาลได้ มีความเป็นนิติบุคคล จึงเป็นเงื่อนไขประการแรกของการประกันความมีอิสระให้กับองค์กรปกครองท้องถิ่น

2) ต้องมีงบประมาณของตนเอง กิจการต่าง ๆ ท้องค์กรปกครองท้องถิ่นมีอำนาจดำเนินการได้นั้น ย่อมต้องอาศัยงบประมาณไปดำเนินการทั้งสิ้น องค์กรปกครองท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีงบประมาณของตนเอง และมีอำนาจที่จะใช้จ่ายงบประมาณได้โดยอิสระไม่ต้องถูกผูกมัดโดยระบอบเยือนหรือกฎเกณฑ์ที่ออกมาจากรัฐด้วย

3) ต้องมีผู้บริหารที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชน การเลือกตั้งผู้บริหารของท้องถิ่น นอกจากจะเป็นการแสดงให้เห็นว่าการปกครองท้องถิ่นเป็นการปกครองของประชาชนอย่างแท้จริง เพราะประชาชนได้เลือกผู้บริหารด้วยตนเองแล้ว ผู้ได้รับเลือกยังมีอิสระในการบริหารกิจการของท้องถิ่น เพราะมิได้อยู่ใต้อำนาดตัวของผู้ได้ยกหัวแม่ประชาชนที่เลือกเข้ามา

4) ต้องมีเจ้าหน้าที่ของตนเอง องค์กรปกครองท้องถิ่นจะมีอิสระในการดำเนินกิจการของตนเองได้อย่างแท้จริง เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของท้องถิ่นจะเป็นปัจจัยสำคัญในการนำคำสั่งหรือนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นไปปฏิบัติ โดยที่เจ้าหน้าที่หรือพนักงานนั้นเป็นบุคลากรของท้องถิ่นมิใช่พนักงานของรัฐบาลกลาง ท้องถิ่นจึงจะสามารถบริหารกิจการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างอิสระมีประดิษฐภาพ

2.1.2.3 องค์กรปกครองท้องถิ่น ต้องมีองค์กรเพื่อการปกครองตนเองของท้องถิ่น องค์กรสำนักการปกครองท้องถิ่นอาจแตกต่างกันไปสุดแล้วแต่ความเหมาะสมในการจัดตั้ง โดยที่ไว้จะมีองค์กรฝ่ายบริหารและองค์กรฝ่ายนิติบัญญัติ เช่น การปกครองท้องถิ่นรูปเทศบาล (Municipalities) ก็มีคณะกรรมการตัวเป็นฝ่ายบริหาร และมีสภาเทศบาลเป็นฝ่ายนิติบัญญัติ การปกครองในรูปผู้จัดการเมือง (City Manager) ก็มีผู้จัดการหน้าที่ฝ่ายบริหาร และสภาหน้าที่ฝ่ายนิติบัญญัติ หรืออาจมีการจัดตั้งองค์กรในรูปของคณะกรรมการ (Board of Commissioners) โดยคณะกรรมการที่หน้าที่เป็นทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายนิติบัญญัติพร้อมกันไปได้ องค์กรเพื่อการปกครองท้องถิ่นดัง

กล่าวนี้ ต้องเป็นองค์กรของท้องถิ่นโดยแท้ ก่อสร้างคือ ต้องมาจากการเลือกตั้งของประชาชนในท้องถิ่นเป็นสำคัญ

2.1.2.4 องค์กรปกครองท้องถิ่น ต้องมีอำนาจตราข้อกำหนดเพื่อให้บังคับในเขตท้องถิ่น โดยองค์กรปกครองท้องถิ่นต้องมีอำนาจตราข้อกำหนด ซึ่งเป็นกฎหมายของท้องถิ่นให้บังคับภายในเขตท้องถิ่นได้ โดยข้อกำหนดของท้องถิ่นอาจกำหนดโทษต่อผู้ที่ละเมิดข้อกำหนดของท้องถิ่นด้วยกี ได้ ข้อกำหนดขององค์กรปกครองท้องถิ่นมี 2 ประเภท ได้แก่ ข้อกำหนดเกี่ยวกับงบประมาณและ ข้อกำหนดอันที่ไม่เกี่ยวกับงบประมาณ และโดยทั่วไปรื้อกำหนดองค์กรปกครองท้องถิ่นต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าหน้าที่ของส่วนกลางจะจะมีผลบังคับใช้ได้ (จูญ ศรีสุไส. 2539 : 41-44)

จากลักษณะของการปกครองท้องถิ่นข้างต้น พอกจะสรุปบทบาทขององค์กรปกครองท้องถิ่นได้ ดังนี้

1. เป็นสถาบันที่จะให้การศึกษาทางการเมืองการปกครองระบบประชาธิปไตยแก่ประชาชนอย่างแท้จริง โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เรียนรู้และมีส่วนร่วมในการบริหารประเทศ การเมืองและการปกครอง ระบบประชาธิปไตยอย่างกว้างขวาง ทั้งภาคพูดคุยและปฏิบัติ
2. เป็นสถาบันการปกครองที่สามารถแบ่งเบาภาระของรัฐบาล ไปปฏิบัติจัดทำให้เกิดประโยชน์ให้กับท้องถิ่น โดยการที่ท้องถิ่นรับไปดำเนินการนั้นจะลดคลั่งกับความต้องการของแต่ละท้องถิ่น
3. เป็นสถาบันที่สามารถจัดทำบริการสาธารณะสนองความต้องการของประชาชนได้ดัง เป้าหมายและมีประสิทธิภาพ การตัดสินใจ การลงมือปฏิบัติตามโครงการต่าง ๆ ย่อมเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว เพราะมีขั้นตอนในการทำงานน้อยกว่าการทำงานของรัฐบาล (ประยุทธ วงศ์ทองคำ, พรหศกติ์ ผ่องแผ้ว. 2529 : 261-267)

### 2.1.3 การปกครองท้องถิ่นของไทย

การปกครองท้องถิ่นของไทยมีวัฒนาการมาจากการปกครองรูปสุขาภิบาล ในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เมื่อปี พ.ศ. 2448 จนกระทั่งเมื่อเปลี่ยนแปลงการปกครองเป็นระบบประชาธิปไตยเมื่อปี พ.ศ. 2475 รัฐบาลในระบบประชาธิปไตยได้จัดการปกครองท้องถิ่นในรูปเทศบาลขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2476 โดยมีความมุ่งหมายจะยกฐานะตำบลต่าง ๆ ที่มีอยู่ประมาณ 4,800 ตำบล ขึ้นเป็นเทศบาลทั้งล้วน จึงไม่จัดให้มีการปกครองท้องถิ่นในรูปใด ๆ อีกเลยนอกจากเทศบาล อย่างไรก็ตี ปรากฏว่าการปกครองท้องถิ่นในรูปเทศบาลไม่สามารถดูจะเปิดได้ทั่วทุกตำบล

เพริภรรฐานะของตำบลแต่ละแห่งแตกต่างกันมากจึงเปิดเป็นเทศบาลได้เพียง 117 แห่ง รัฐบาลจึงหันกลับมาพิจารณาการปกครองท้องถิ่นรูปสุขาภิบาลแทน (ประยัด หนังษ์ทองคำ. 2523 : 44)

ในปัจจุบันการปกครองท้องถิ่นมี 5 รูปแบบ คือ เทศบาล สุขาภิบาล องค์การบริหารส่วนจังหวัด องค์การบริหารส่วนตำบล และรูปแบบพิเศษ ซึ่งได้แก่ กรุงเทพมหานครและเมืองพัทยา โดยล่าสุดได้มีพระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงฐานะของสุขาภิบาล 981 แห่งทั่วประเทศเป็นเทศบาลตำบล ซึ่งเป็นไปตามบทบัญญัติในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 มาตรา 285 ที่กล่าวถึงองค์ประกอบขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

#### 2.1.4 การปกครองท้องถิ่นรูปแบบเทศบาล

เทศบาลก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.2496 ประกอบไปด้วยองค์กร 2 ส่วน คือ

1. สภาเทศบาล ประกอบด้วยสมาชิกที่ได้อกตั้งมาจากประชาชน จำนวนสมาชิกขึ้นอยู่กับรูปแบบของเทศบาล กล่าวคือ เทศบาลนครมีสมาชิกจำนวน 24 คน เทศบาลเมือง 18 คน และเทศบาลตำบล 12 คน มีอำนาจหน้าที่สำคัญ คือ การออกข้อกำหนดในรูปเทศบัญญัติเพื่อบังคับใช้ในเขตเทศบาล และควบคุมฝ่ายบริหารอันได้แก่คณะกรรมการหรือบุคลากรงานให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย และแนวโน้มนโยบายที่กำหนดไว้

2. คณะกรรมการหรือ ประกอบด้วยคนบุคคล 3-5 คน ที่แต่งตั้งมาจากสมาชิกสภาเทศบาล ให้เป็นนายกเทศมนตรี 1 คน และที่เหลือเป็นเทศมนตรี ท่านน้าที่บริหารกิจการของเทศบาลตามที่กำหนดในบทบัญญัติแห่งกฎหมาย และนโยบายที่แผลงต่อสภาเทศบาล

เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ดูแลที่กฏหมายบัญญัติ ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

1. หน้าที่ที่ต้องทำ หน้าที่ประการนี้เป็นหน้าที่ที่กฎหมายบังคับให้เทศบาลต้องจัดทำให้เป็นผลดี ถ้าเทศบาลไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ประการนี้ให้เกิดผลดีได้ ก็จะถือได้ว่าเทศบาลนั้นบกพร่องต่อหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่

2. กิจการที่อาจจัดทำ หน้าที่ประการนี้เทศบาลอาจจัดทำหรือไม่ทำก็ได้ ขึ้นอยู่กับรายได้ทรัพย์สิน เจ้าหน้าที่และความสามารถของเทศบาลนั้น ๆ เป็นเกณฑ์ แต่มีข้อป้องกันประการหนึ่งว่า เทศบาลจะจัดทำหน้าที่ประการดังนี้ได้ก็ต่อเมื่อได้ปฏิบัติหน้าที่ประการแรกครบถ้วนสมบูรณ์แล้ว (ประยัด หนังษ์ทองคำ. 2523 : 59)

ในการบริหารงานในองค์กรเทศบาล กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดกรอบให้เทศบาลแต่ละแห่งสามารถกำหนดส่วนราชการของตนเองได้ 12 ส่วน ตามรูปแบบ ดังนี้

1. สำนักปลัดเทศบาล
2. กองการประปา หรือฝ่ายการประปา
3. กองการแพทย์ หรือฝ่ายการแพทย์
4. กองการศึกษา หรือฝ่ายการศึกษา
5. กองคลัง หรือฝ่ายคลัง
6. สำนักการช่าง, กองช่าง หรือฝ่ายช่าง
7. กองซ่างสุขาภินาท หรือฝ่ายซ่างสุขาภินาท
8. กองวิชาการและแผนงาน หรือฝ่ายวิชาการและแผนงาน
9. กองสวัสดิการสังคม หรือฝ่ายสวัสดิการสังคม
10. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม หรือฝ่ายสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
11. หน่วยงานตรวจสอบภายใน
12. แขวง

(ระเบียบกระทรวงมหาดไทย จัดตั้งการกำหนดส่วนราชการของเทศบาล พ.ศ. 2535)

## 2.2 แนวคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

### 2.2.1 ความหมายของการมีส่วนร่วม

Pearse & Stiefel (อ้างในสุธี ศรสวรรค์ 2538 : 31) ได้ให้คำจำกัดความของการมีส่วนร่วมของประชาชนว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนหมายถึงการที่กลุ่มประชาชนหรือบุคคล การจัดตั้งคณะกรรมการที่ผ่านมา เป็นผู้อยู่เบื้องหลัง ได้เพิ่มความสามารถในการควบคุมทรัพยากรและผลิตภัณฑ์ ตามสภาพภาวะสังคมที่เป็นอยู่

R. Stavenhagen (อ้างในดิเรก ฤกษ์สาหร้าย 2524 : 71) กล่าวถึงการมีส่วนร่วมในท้องถิ่นว่าหมายถึง กระบวนการที่สามารถของชุมชนที่กระทำการออกแบบในลักษณะของการทำงานร่วมกันที่จะแสดงให้เห็นถึงความต้องการร่วม ความสนใจร่วมมีความต้องการที่จะบรรลุถึงเป้าหมายร่วมทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง หรือดำเนินงานร่วมกันเพื่อให้เกิดอิทธิพลต่อรองอำนาจ มติชน ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรือการดำเนินงานกันเพื่อให้อิทธิพลต่อรองอำนาจทางการเมือง เศรษฐกิจ การปรับปรุงสถานภาพทางสังคมในกลุ่มชุมชน

Erwin Williams (อ้างในวันเพ็ญ วอกดัง. 2534 : 14) กล่าวว่า การมีส่วนร่วมของประชาชน คือ กระบวนการให้ประชาชนเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงานพัฒนา ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจแก้ปัญหาของตนเอง ร่วมใช้ความคิดสร้างสรรค์ ความรู้และความชำนาญร่วมกับให้ วิทยาการที่เหมาะสม และสนับสนุนติดตามผลการปฏิบัติงานขององค์กร เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้อง

White (อ้างใน สุธี ศรสวรรค์. 2538 : 32) ได้ให้คำจำกัดความว่า "การมีส่วนร่วมประกอบไปด้วย 3 มิติ ด้วยกัน คือ มิติที่หนึ่ง คือ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจว่าอะไร ควรทำและทำอย่างไร มิติที่สอง มีส่วนร่วมเดียวกันในการพัฒนา การลงมือปฏิบัติการตามที่ได้ตัดสินใจ และมิติที่สาม มีส่วนร่วมในการแบ่งปันผลประโยชน์ที่เกิดจากภารตานิยมงาน นอกจากนั้น White ยังเพิ่มเติมว่า สาระสำคัญของการมีส่วนร่วมประเภทที่ 4 ที่นำมาพิจารณา คือ การมีส่วนร่วมในการประเมินผล

นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์ (อ้างในพีพลด ไชยพงศ์. 2539 : 8) กล่าวว่า การมีส่วนร่วมหมายถึงการเกี่ยวข้องทางสังคมด้านจิตใจและอารมณ์ (Mental and Emotional Involvement) ของบุคคลหนึ่งในสถานการณ์กลุ่ม (Group Situation) ซึ่งผู้ของ การเกี่ยวข้องดังกล่าวเป็นเหตุเร้าใจให้กระทำการให้ (Contribution) บรรลุความมุ่งหมายของกลุ่มนั้นทั้งทำให้เกิดความรู้สึกร่วมรับผิดชอบกับกลุ่มดังกล่าวด้วย สรุปได้ว่า เป็นการเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้อง (Involvement) ซึ่งมิใช่เป็นเพียงการเป็นส่วนหนึ่ง (Belonging) ของชุมชนมั่นเท่านั้น หรือการมีส่วนร่วมอาจหมายถึงการทำงานดังกล่าวในหัวใจและลำดับเหตุการณ์ที่ทรงประลิทธิภาพ คือจังหวะและเหมาะสม (การประสานงาน) กับทั้งกระทำการงานดังกล่าวด้วยความรู้สึกผูกพันให้ประจักษ์ว่าเชื่อถือไว้ได้ (ความรับผิดชอบ) ดังนั้น การมีส่วนร่วมจึงเป็นหัวใจของการเสริมสร้างพลังการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่มอีกด้วย

ปรัชญา เวสารัชช์ (อ้างในลิวิต หมู่ดี. 2538 : 10) กล่าวว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนหมายถึง กระบวนการซึ่งประกอบเข้ามาเกี่ยวข้องในขั้นตอนทาง ๆ ของกิจกรรมของส่วนรวม ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาชุมชน โดยในการเข้ามาเกี่ยวข้องนี้ ผู้เข้าร่วมได้ใช้ความพยายามและเสียตระหง่านอย่าง เน้น ความคิด วัตถุ แรงกาย และเวลา

อากรณ์พันธ์ จันทร์สว่าง (อ้างในอรรถพ อุ่นอุ่น. 2538 : 16) ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมไว้ว่า "การมีส่วนร่วม (Participation) เป็นผลมาจากการเห็นพ้องต้องกันในเรื่องของความต้องการและทิศทางของการเปลี่ยนแปลง และความเห็นพ้องกันนั้นจะต้องมีมากพอจะเกิดการริเริ่มโครงการเพื่อการปฏิบัติการ กล่าวคือ จะต้องเป็นการเห็นพ้องต้องกันของคนส่วนใหญ่ที่จะเข้าร่วมปฏิบัติการนั้น ๆ เนื่องจากที่คนจำนวนมากกันได้ ควรจะต้องมีการระหนักร่วมกับการปฏิบัติทั้งหมดหรือการกระทำทั้งหมด ที่ทำโดยหรือทำในนามกลุ่มนั้น ๆ กระทำการฝ่ายองค์กร ดังนั้นองค์การจะต้องเป็นเสมือนตัวนำให้บรรลุถึงความเปลี่ยนแปลงที่ต้องการ"

อดิน รพีพัฒน์ (อ้างในสุธี ศรสวรรค์ 2538 : 32) ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชนว่า หมายถึงการให้ประชาชนเป็นผู้คิดค้นปัญหา เป็นผู้ที่ทำทุกอย่าง ไม่ใช่ว่าเรากำหนดไปแล้วว่าให้ประชาชนเข้ามาร่วมในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ทุกอย่างต้องเป็นเรื่องของประชาชนที่คิดขึ้นมา

ไพรัตน์ เดชะรินทร์ (อ้างในพีรพล ไชยพงศ์ 2539 : 8) กล่าวถึงการมีส่วนร่วมว่า หมายถึง กระบวนการที่รับรู้และประเมิน รักษา สนับสนุน และสร้างโอกาสให้ประชาชนทั้งในรูป สวนบุคคล กลุ่มคน ชุมชน สมาคม มูลนิธิ และองค์กรอาสาสมัครรูปแบบต่าง ๆ ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหดหายื่องร่วมกันเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และนโยบาย การพัฒนาที่กำหนดไว้

## 2.2.2 ลักษณะของการมีส่วนร่วม

Lee J. Cary (อ้างในมนตรี นิตยสาร 2540 : 20) ได้แบ่งลักษณะของการมีส่วนร่วม ให้ 5 ลักษณะ ดังนี้

1. เป็นสมาชิก (Membership)
2. เป็นผู้เข้าประชุม (Attendance at Meeting)
3. เป็นผู้บริจาค (Financial Contribution)
4. เป็นกรรมการ (Membership on Committees)
5. เป็นประธาน (Leader)

พัฒน์ บุญรัตนพันธ์ (อ้างในนวัตภัย เหลี่ยมไทย 2539 : 62) ได้สรุปลักษณะของการมีส่วนร่วมไว้ว่า การมีส่วนร่วมจะต้องมีขั้นโดยตลอด ตั้งแต่ขั้นการร่วมวางแผนโครงการเดียวกัน กำลังแรงงาน วัสดุ กำลังเงินหรือทรัพยากรใดที่มีอยู่ในระบบหนึ่ง

นอกจากนี้ตามทฤษฎีการพัฒนาและการมีส่วนร่วม นักวิชาการและนักปฏิบัติการยังมีความเห็นสอดคล้องกันว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนสามารถทำได้ 4 ลักษณะ (World Employment Conference, อ้างในอรอณพ อุ่นอ. 2538 : 31-32) ดังนี้

1. เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดว่าอะไรคือความจำเป็นพื้นฐานของชุมชน กล่าวคือ เป็นผู้ให้ความหมายและกำหนดรายละเอียดที่เป็นเครื่องชี้วัดความจำเป็นพื้นฐานในบริการ เศรษฐกิจและลังคมของชุมชนตนเอง ทั้งนี้ เหราะแต่ละชุมชนต่างก็มีความต้องการและความจำเป็น แตกต่างกัน ดึงแม้อุปกรณ์หรือข้อมูลของประเทศเดียวกัน นอกเหนือนั้นความจำเป็นพื้นฐานยังอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามเมืองของเวลา และระดับการพัฒนาที่แตกต่างกัน ดังนั้น เครื่องชี้วัดความจำเป็นพื้นฐานจึงต้องเป็นการกำหนดร่วมกันของประชาชน โดยประชาชนแต่ละห้องถีนเป็นหลัก

2. เป็นผู้ระดมทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความจำเป็นพื้นฐานการมีส่วนของประชาชน จะเน้นนำทรัพยากรที่ต้องการสำหรับการพัฒนามากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้ความรู้ของตน ทักษะด้านต่าง ๆ แรงงาน ที่ดินและทรัพย์สินอื่น ๆ ที่จะทำให้โครงการที่จัดทำขึ้นมีผลลัพธ์

3. เป็นผู้มีบทบาทในการปรับปรุงวิชาการ กระจายสินค้าและบริการให้สมบูรณ์ขึ้น การมีกิจการในการร่วมตัดสินใจในกระบวนการพัฒนา เป็นหนทางหนึ่งที่จะประกันว่าผลประโยชน์ ความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจและการพัฒนาจะได้ถูกจัดสรรและกระจายออกไปอย่างเป็นระบบ

4. เป็นผู้ได้รับความพึงพอใจและเกิดแรงจูงใจที่จะสร้างกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนี้เป็นผลทางการพัฒนาจิตใจ ภาระมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นแนวทาง และจุดหมาย ปลายทางในตัวเองในเบื้องต้นทุกคนต่างก็มีจิตประถม และเกิดความรู้สึกพึงพอใจ อย่างลึกซึ้งในการที่ได้เข้าไปมีบทบาทในการตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานที่เกือบหนุนต่อการตอบสนองความจำเป็นขึ้นพื้นฐานของตน หากเลือกของรัฐบาลในการปิดโควิดให้ประชาชนเข้ามีส่วนร่วม

#### 2.2.3 ขั้นตอนของการมีส่วนร่วม

เจมส์กอร์ด บันหง (อ้างในสุรี ศรีพิราวรค. 2538 : 35) ได้แบ่งขั้นตอนการมีส่วนร่วมของประชาชนไว้เป็น 4 ขั้นตอน คือ

1. การมีส่วนร่วมในการค้นหาปัญหาและสาเหตุของปัญหา
2. การมีส่วนร่วมในการวางแผนดำเนินกิจการ
3. การมีส่วนร่วมในการลงทุน และปฏิบัติการ
4. การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผลลัพธ์

อดิน รพีพัฒน์ (อ้างในสุรุษ์ เสาร์ 2539 : 13) ได้ชี้ให้เห็นว่าการมีส่วนร่วมของประชาชน จะต้องเข้าร่วมในขั้นตอนต่าง ๆ คือ

1. การมีส่วนร่วมในการค้นหาปัญหาและสาเหตุของประชาชน เนื่องมาจากเหตุผลพื้นฐาน คือ ชาวชนบทประสบปัญหาย่อยมรรคปัญหาของตนเองได้ดีที่สุด
2. การมีส่วนร่วมในการวางแผนดำเนินการ กิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาเหล่านั้น ผู้ที่เลือกแนวทางในการพัฒนาควรเป็นประชาชนในชุมชนนั้นเองไม่ใช่บุคคลภายนอก เพื่อให้เหมาะสมลดคล่องแกล้งระหว่างกับศักยภาพในการพัฒนาชุมชนนั้น
3. การมีส่วนร่วมในการลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านแรงงาน การร่วมแรงประกอบกิจกรรมที่จะทำให้ประชาชนมีความยุกพันมากขึ้นและก่อให้เกิดความรู้สึกร่วมกันในการเป็นเจ้าของ

กิจกรรมและผลงานที่ปรากฏ ซึ่งจะส่งผลให้ประชาชนบำรุงรักษาให้ดำเนินอยู่อย่างสมบูรณ์และมีประโยชน์

4. การมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล เพื่อค้นคว้าเพื่อหาข้อดีและข้อบกพร่องเกิดจากการดำเนินกิจกรรม ซึ่งได้มามีบทเรียนในการนahnทางปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานต่อไป

ไพรัตน์ เดชะธินทร์ (อ้างในลิขิต หมู่ดี. 2538 : 14-15) ได้กล่าวถึงขั้นตอนของการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนา คือ

1. ร่วมทำการศึกษาค้นคว้า ถึงปัญหาและสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน ตลอดถึงความต้องการของชุมชน

2. ร่วมค้นหาและสร้างรูปแบบและวิธีการพัฒนา เพื่อกำกับและลดปัญหาของชุมชนหรือเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน หรือสนองความต้องการของชุมชน

3. ร่วมวางแผนนโยบายหรือแผนงานหรือโครงการหรือกิจกรรมเพื่อขัดและแก้ไข ตลอดจนสนองความต้องการของชุมชน

4. ร่วมคัดสินใจในการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนร่วม

5. ร่วมจัดหรือปรับปรุงระบบการบริหารงานพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. ร่วมการลงทุนในกิจกรรมโครงการของชุมชนตามข้อความด้านบนของตนเองและของหน่วยงาน

7. ร่วมปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน โครงการและกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

8. ร่วมควบคุม ติดตาม ประเมินผลและร่วมบำรุงรักษาโครงการและกิจกรรมที่ทำไว้ทั้งภาคเอกชนและภาครัฐบาล

Max Low dermilk & W. Robert Laitos (อ้างใน ประสบสุข ดีอนทร์. 2531:24) ได้เสนอขั้นตอนของยุทธศาสตร์การมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาชุมชนทั้ง 7 ขั้นตอน ดังนี้

1. การสำรวจขั้นต้น (Preliminary Reconnaissance)

2. การศึกษาเพื่อจัดลำดับความสำคัญของปัญหา (Priority Problem Identification Studies)

3. การแสวงหาแนวทางแก้ไขปัญหา (Search for Solutions)

4. การกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหา (Assessment of Solutions)

5. การปฏิบัติตามโครงการ (Project Implementation)

6. การประเมินผลโครงการ (Formal Project Evaluation)

7. การพิจารณาทบทวนโครงการเพื่อดำเนินการให้เสร็จสมบูรณ์ (Project Reconsideration of Completion)

Jose A. Agbayani (อ้างในลิขิต หน้าต. 2538 : 15) ได้จัดอันดับขั้นตอนของการมีส่วนร่วมในลักษณะดัง ๆ ดังนี้

1. การร่วมประชุม
2. การออกความคิดเห็น
3. การตีปัญหาให้กระจ่าง
4. การออกแบบสนับสนุนหรือคัดค้านปัญหา

#### 2.2.4 รูปแบบของการมีส่วนร่วม

Cohen & Uphoff (อ้างในพิระพลด ไชยพงศ์ 2539 : 10) ได้อธิบายและวิเคราะห์การมีส่วนร่วมในเบื้องต้นของรูปแบบของการมีส่วนร่วม โดยได้แบ่งออกเป็น 4 รูปแบบ คือ

1. กรมมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (Decision Making) ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือริเริ่ม ตัดสินใจ ดำเนินการตัดสินใจ และตัดสินใจปฏิบัติการ
2. กรมมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการ (Implementation) ประกอบด้วย การสนับสนุนด้านทรัพยากร การบริหาร และการประสานขอความร่วมมือ
3. กรมมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ (Benefits)
4. กรมมีส่วนร่วมในการประเมินผล (Evaluation)

E. Stuart Chapin (อ้างใน ลิขิต หน้าต. 2538:12) ได้ทำกราฟที่กษาแบบของการมีส่วนร่วม และได้แบ่งแบบของการมีส่วนร่วมออกเป็น 4 แบบ คือ

1. กรมมีส่วนร่วมประชุม (Attendance of Meeting)
2. กรมมีส่วนร่วมออกเงิน (Financial Contribution)
3. กรมมีส่วนร่วมเป็นกรรมการ (Membership Committees)
4. กรมมีส่วนร่วมเป็นผู้นำ (Position of Leadership)

World Health Organization (อ้างในลิขิต หน้าต. 2538:12) ได้เสนอว่ารูปแบบของการมีส่วนร่วมที่ถือว่าเป็นรูปแบบที่แท้จริงนั้น จะต้องประกอบด้วยขั้นตอน 4 ขั้นตอน คือ

การวางแผน (Planning) ประชาชนจะต้องมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ปัญหาจัดลำดับความสำคัญ ตั้งเป้าหมาย กำหนดการใช้ทรัพยากร กำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล และประกาศสำคัญ คือการตัดสินใจ

1. การดำเนินกิจกรรม (Implementation) ประชาชนจะต้องมีส่วนร่วมในการจัดการและบริหารการใช้ทรัพยากร่มีความรับผิดชอบให้การจัดสรรควบคุมทางการเงินและการบริหาร
2. การใช้ประโยชน์ (Utilization) ประชาชนจะต้องมีความสามารถในการนำกิจกรรมมาให้เกิดประโยชน์ได้ ซึ่งเป็นการเพิ่มระดับของ การพึ่งพาตนเองและการควบคุมทางสังคม
3. การได้รับประโยชน์ (Obtaining Benefits) ประชาชนจะต้องได้รับการเจอก่ายผลประโยชน์จากชุมชนในพื้นฐานที่เท่ากัน ซึ่งอาจจะเป็นผลประโยชน์ส่วนตัว สังคม หรือวัตถุกีดได้

Noman T. Uphoff (อ้างใน มนตรี นาคสมบูรณ์. 2540:23) ได้กำหนดรูปแบบของการมีส่วนร่วม 4 แบบ คือ

1. การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ซึ่งอาจจะเป็นการตัดสินใจด้วยแต่เริ่มจากการตัดสินใจในส่วนกิจกรรม และการตัดสินใจการดำเนินกิจกรรม
  2. การมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม
  3. การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ ซึ่งอาจจะเป็นวัสดุทางสังคม หรือทางส่วนตัว
  4. การมีส่วนร่วมในการประเมินผล
- กรรณิกา ชุมดี (อ้างใน ศุธี ศรลวรรค. 2538:37-38) ได้สรุปรูปแบบของการมีส่วนร่วมออกเป็น 10 แบบ คือ
1. การมีส่วนร่วมประชุม (Attendance at meeting)
  2. การมีส่วนร่วมออกเงิน (Financial Contribution)
  3. การมีส่วนร่วมเป็นกรรมการ (Membership Committees)
  4. การมีส่วนร่วมเป็นผู้นำ (Position of Leadership)
  5. การมีส่วนร่วมล้มภาษณ์ (Interviewer)
  6. การมีส่วนร่วมเป็นผู้ซักงาน (Solicitor)
  7. การมีส่วนร่วมเป็นผู้บริโภค (Customers)
  8. การมีส่วนร่วมเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurs)
  9. การมีส่วนร่วมเป็นผู้ใช้แรงงาน (Employers)
  10. การมีส่วนร่วมออกวัสดุอุปกรณ์ (Material Contribution)

## 2.2.5 ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วม

การที่ประชาชนได้ตื่นตัวในการเข้ามามีส่วนร่วมนั้น งานพัฒนาชุมชนจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีกิจกรรมต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการ ทักษะและทัศนคติของประชาชน ทั้งนี้ เพื่อ

นำไปสู่ความรับผิดชอบ ความภาคภูมิใจ ความรู้สึกผูกพัน อันสามารถที่จะก่อให้เกิดการช่วยเหลือ ตนเองได้ในที่สุด

กู๊ดนาฟ (Goodnough 1966 : 12 อ้างถึง อัญชลี รัชนาجل. 2541 : 25) กล่าวว่า การมี ส่วนร่วมของประชาชนเกิดขึ้นได้ต่อเมื่อบุคคลเหล่านั้น “ได้รู้ดึงประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้ามามี ส่วนร่วม ซึ่งเกิดจากการแลกเปลี่ยนรึ้งกันและกันระหว่างผู้เข้าร่วมประชุมด้วยกัน หรือจากการได้ รับความช่วยเหลือจากผู้เข้าร่วมคนอื่น ๆ”

แฮมตัน ชัมเมอร์ และเวนเบอร์ (Hampton, Summer and Webber, 1973 : 4-15 อ้างถึงใน อัญชลี รัชนาجل. 2541 : 25) ได้กล่าวว่า ผู้เป็นแนวทางอย่างหนึ่งที่บุคคลและกลุ่ม บุคคลใช้เป็นแรงจูงใจ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ผู้ประสบความสำเร็จอย่างสูงมี แรงจูงใจจากด้านการเงินด้วย

โจเซ เอ. อัคบายานี (Jose A. Agbayani, Jr. 1970 : 25 อ้างใน อัญชลี รัชนาجل. 2541 : 25) ได้จัดลำดับของปัจจัยที่ได้นำประชาชนนามีส่วนร่วมไว้ ดังนี้

1. การร่วมประชุม
2. การออกความคิดเห็นและร้อเสนอแนะ
3. การตีปုံนาให้กระจง
4. การออกเสียงสนับสนุนหรือคัดค้านปัญหา
5. การออกเสียงเลือกตั้ง
6. การบริจาคเงิน
7. การบริจาคมตุ
8. การช่วยเหลือด้านแรงงาน
9. การใช้โหวตการให้เป็นประโยชน์อย่างถูกต้อง
10. การช่วยเหลือในการรักษาโครงการ
11. การทำงานร่วมกับผู้นำการเปลี่ยนแปลง

วิลเลียม รีคเดอร์ (William Reeder 1971 : 39-53 อ้างถึง อัญชลี รัชนาجل. 2541; 26) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่ได้ทำให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมหรือไม่นำเข้ามามีส่วนร่วมไว้ ดังนี้

1. บุคคลและกลุ่มบุคคลจะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ๆ ก็ต่อเมื่อกิจกรรมนั้น ตอบคติความเชื่อพื้นฐาน ทัศนคติ และค่านิยมของตน
2. บุคคลและกลุ่มบุคคลจะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ๆ ก็ต่อเมื่อกิจกรรมนั้น ๆ มี คุณค่าสอดคล้องกับประโยชน์ของตน

3. บุคคลและกลุ่มบุคคลจะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ที่ต่อเมื่อกิจกรรมนั้นมีเป้าหมายที่ลงเริม และปักป้องรากษาผลประโยชน์ของตน

4. บุคคลและกลุ่มบุคคลจะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ที่ต่อเมื่อคนเองได้เคยมีประสบการณ์ที่เป็นคติดอกกิจกรรมนั้นมาแล้ว

5. บุคคลและกลุ่มบุคคลจะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ที่ต่อเมื่อกิจกรรมนั้นลอกคล่องกับสิ่งที่ตนเชิงได้มาหรือหวังเอาไว้

6. บุคคลและกลุ่มบุคคลจะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ย่อมขึ้นอยู่กับความคิดเห็นของตนเองเป็นส่วนใหญ่

7. การเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ของบุคคลและกลุ่มบุคคล จะกระทำโดยการบีบบังคับหาได้ไม่

8. การเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ของบุคคลและกลุ่มบุคคล ย่อมขึ้นอยู่กับอุปนิสัยและเจตนาประพฤติ

9. บุคคลและกลุ่มบุคคลจะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ย่อมขึ้นอยู่กับโอกาสที่เอื้ออำนวย

10. การเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ของบุคคลและกลุ่มบุคคล ย่อมขึ้นอยู่กับความตามารถ

11. บุคคลและกลุ่มบุคคลจะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้ ที่ต่อเมื่อได้รับการสนับสนุนกระตุ้น ย้ำๆ และจูงใจให้เกิดขึ้น

พัฒน์ บุณยรัตนพันธ์ (2517 : 129-132) ได้กล่าวไว้ว่า “ผู้นำชุมชนเป็นผู้ที่สามารถจูงใจประชาชนให้มีความคิดเห็นคล้ายตาม แต่ลงมือทำกิจกรรมอย่างได้อย่างหนึ่ง จนสามารถนำกลุ่มไปสู่จุดหมายปลายทางได้อย่างเป็นผลสำเร็จในที่สุด”

นอกจากนี้ ยังมีผู้กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมว่า แบ่งออกเป็น 4 ปัจจัยใหญ่ ๆ คือ

1. ปัจจัยส่วนบุคคล การมีส่วนร่วมของบุคคลรึขึ้นอยู่กับความพร้อมของตนเอง ในการที่จะเข้าใจเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้โดยการสังเกตการณ์และการเข้าใจในสิ่งเร้า ที่สามารถแสดงออกมาได้ด้วยตนเอง โดยมีส่วนร่วมต่อความเห็นอกเห็นใจต่อกันและกัน โดยที่การกระทำเหล่านั้นมี 4 ขั้นตอนตามที่ เว็บเบอร์ (Weber อ้างถึงใน งาน องค์กรมนติธรี. 2523 : 63) กล่าวไว้ คือ

- 1) การกระทำที่มีเหตุผล (Rational) เป็นการกระทำที่ใช้วิธีการที่บรรลุถึงจุดหมายที่เลือกไว้อย่างมีเหตุผล ไม่ว่าจะเป็นด้านการเมือง เศรษฐกิจ หรือสังคมก็ตาม
  - 2) การกระทำที่เกี่ยวกับค่านิยม (Valuable) เป็นการกระทำที่ใช้วิธีการที่เหมาะสม เพื่อทำให้ค่านิยมสูงสุดในชีวิตมีความสมบูรณ์พร้อมโดยมุ่งไปสู่ด้านจริยธรรม ศาสนา และศีลธรรม เพื่อดำรงไว้ซึ่งความเป็นระเบียบในชีวิตและสังคม
  - 3) การกระทำตามประเพณี (Traditional) เป็นการกระทำที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ยึด เอกแบบอย่างที่เคยทำมาแต่ในอดีตเป็นหลัก ไม่คำนึงถึงเหตุผล
  - 4) การกระทำที่แบ่งตัวด้วยความเห็นทางหัวหรือความรัก (Affective) เป็นการกระทำที่มี อารมณ์แสดงความผูกพันทางจิต ระหว่างผู้กระทำกับจุดมุ่งหมายของกระทำ เป็นการกระทำที่ ไม่คำนึงถึงเหตุผลอย่างใด นอกจากรื่องส่วนตัว
2. ปัจจัยทางด้านสังคมและเศรษฐกิจ การมีส่วนร่วมของบุคคลจะขึ้นอยู่กับปัจจัย ทางสังคมและเศรษฐกิจด้วย ดังที่ คลีอก (Clock อ้างถึงใน ณรงค์ ศรีสวัสดิ์ 2528 : 42) และเอีย (Hay อ้างถึงใน ทศดาก บุญปอล 2530 : 33) ดังนี้ คือ บุคคลที่สถานภาพทางสังคมและเศรษฐกิจ หรือมีการศึกษาและรายได้สูง จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ สูงกว่าบุคคลที่มีสถานภาพ ทางสังคมและเศรษฐกิจต่ำกว่า
3. ปัจจัยทางด้านการติดต่อสื่อสาร โรเจอร์ส และชูมานเกอร์ (Rogers และ Shoemaker 1971 : 81-86 อ้างถึงใน ชูเกียรติ กัยลี 2536 : 21) "ได้สรุป กระบวนการยอมรับ วิทยาการใหม่นั้น จะประกอบด้วยขั้นตอนต่อๆ กัน 5 ขั้นตอน คือ
- 1) ขั้นตอนการเรียนรู้ ได้แก่ การรับรู้เรื่องการทราบข่าวสารในวิทยาการใหม่ที่มีอยู่นั้น แต่ยังไม่แสวงหาข่าวสารเพิ่มเติม
  - 2) ขั้นตอนการสนใจ ได้แก่ เริ่มมีความสนใจในความรู้ใหม่นั้น โดยการแสวงหาความ รู้เพิ่มเติม
  - 3) ขั้นตอนการตัดสินใจ ได้แก่ การตระตรองถึงผลดีผลเสียของความรู้ ที่มีอยู่ในใจ ก่อนจะตัดสินใจว่าจะทดลองทำต่อไปหรือไม่
  - 4) ขั้นตอนการทำ ได้แก่ การนำความรู้ใหม่นั้นไปปฏิบัติเพื่อคุณลักษณะตัด สินใจยอมรับใช้ต่อไป
  - 5) ขั้นตอนการยอมรับ ได้แก่ การอกสนใจนำวิทยาการใหม่นั้นไปปฏิบัติได้อย่างเต็มที่

ขั้นตอนทั้ง 5 ดังกล่าว้นั้น มีปัจจัย 4 ประการที่จะมีผลต่ออัตราของการยอมรับ ได้แก่

1. แบบของการตัดสินใจยอมรับวิทยาการใหม่
  2. ช่องทางการสื่อความรู้ที่ให้เป็นตัวแพร่กระจายวิทยาการใหม่ หรือลักษณะของสื่อที่ใช้มาให้รู้ได้ สืบุคคลหรือสื่อมวลชน
  3. ธรรมชาติของระบบสังคมที่เป็นอยู่ว่าเอื้ออำนวยต่อการให้การยอมรับหรือไม่ แค่ไหน
  4. ตัวผู้นำการเปลี่ยนแปลงเองว่ามีศักยภาพในการซักจูงใจแค่ไหน
- สรุปปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วม ส่วนใหญ่มาจากความผูกพันกันในชุมชน การต้องการช่วยเหลือพัฒนาชุมชนของคนเอง และแรงจูงใจจากผู้นำชุมชนหรืออื่น ๆ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้ประชาชนมีส่วนร่วมต่อชุมชนของตนเอง
4. ปัจจัยทางด้านความคาดหวังผลประโยชน์จากการยอมรับ

ตามทฤษฎีแรงจูงใจ (Motivation Theory) อาชี. เพชรบุตร (2530 : 18-21) ข้างต้นความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow ที่กล่าวว่ามนุษย์ทุกคนต้องมีความต้องการ และความต้องการมีอยู่ตลอดเวลาเป็นความต้องการที่จะได้ความต้องการดังกล่าวมีลำดับชั้นตอน 5 ขั้นตอน คือ

1. ความต้องการชั้นทางด้านสรีระ (Basic Physiological-Needs) คือความต้องการอาหาร เสื้อผ้า น้ำ ที่อยู่อาศัย
2. ความต้องการด้านความปลอดภัย (Safety and Security Needs) ความต้องการที่ยังจัดว่าเป็นความต้องการพื้นฐาน เป็นความต้องการความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อจะทำงานต่อไปได้ถูก
3. ความต้องการเข้าสังคมและพากเพ้อ (Social and Affiliative Needs) เป็นความต้องการที่เกิดขึ้นหลังจากความต้องการของชั้นแรกได้รับการตอบสนองแล้ว บุคคลจะเริ่มต้องการเป็นที่ยอมรับจากเพื่อนร่วมงาน ต้องมีความรู้สึกเป็นเจ้าของ
4. ความต้องการมีศักดิ์ศรีและมีสถานภาพ (Needs for Self - Esteem and Status) ความต้องการให้คนอื่นยอมรับนับถือมีความภาคภูมิใจในตัวเอง มีศักดิ์ศรี มีความภาคภูมิใจและมีสถานภาพในทางสังคม
5. ความต้องการมีสัจจะการแห่งตนหรือทำให้ชีวิตมีความหมาย (Needs for Self - Realization and Fulfillment) เป็นความต้องการชั้นสูงสุด ซึ่งมีจำนวนน้อยกว่า 2 เปอร์เซ็นต์ของประชากรที่จะสามารถได้รับความพึงพอใจจากความต้องการชั้นนี้ ลักษณะของผู้มีสัจจะการแห่งตน คือ เป็นบุคคลที่มีลักษณะทำอะไร โดยมีเป้าหมายมีบุคลิกที่เป็นจริงมีความคิดสร้างสรรค์ ไม่

ให้อวลด เข้าใจและเห็นอกเห็นใจคนอื่น มีธรรมะและจริยธรรม มีความกล้าหาญ มีวินัยในตน มีความเชื่อมั่นในตนเอง และเป็นบุคคลที่มีบูรณาการ คือ มีความราบรื่นเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันทั้ง ความคิดและการกระทำ ไม่มีความขัดแย้งภายในใจตน

### 2.3 แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับผู้นำและภาวะผู้นำ

#### 2.3.1 ความหมายของผู้นำและภาวะผู้นำ

Amitai Etzioni (อ้างในพิเชฐ ลิธัมรังษี. 2529 : 51-52) ได้ให้ความหมาย "ผู้นำ" ว่าหมายถึงกลุ่มบุคคลที่มีอำนาจหรือกลุ่มบุคคลใดที่ในสังคมนั้นมีตำแหน่งหน้าที่สำคัญ และมีชื่อเสียง อาจรวมถึงบุคคลที่มีตำแหน่งสูง มีอำนาจในหน้าที่ราชการ

Orway Tead (อ้างในผจงศักดิ์ วงศ์ส่งฯ. 2541 : 27) กล่าวว่า ความเป็นผู้นำเป็นการกระทำที่มีอิทธิพลชูงใจให้ผู้อื่นร่วมปฏิบัติตาม เพื่อให้งานสำเร็จตามความมุ่งหมายหรือขอบเขต

Solomon Ben (อ้างในผจงศักดิ์ วงศ์ส่งฯ. 2541 : 27) กล่าวว่า ความเป็นผู้นำเป็นคุณสมบัติของกษัตริย์บุคคลใช้อิทธิพลต่อบุคคลอื่น ซึ่งสามารถทำให้บุคคลอื่นรับฟัง เนื่องด้วยกับวัตถุประสงค์ของกลุ่ม ยอมทำตามคำแนะนำหรือแจ้งของเข้า ทั้งนี้เพื่อกลุ่มดำเนินงานตามวัตถุประสงค์

อรุณ รักธรรม (2540 : 183) ได้ให้ความหมายของคำว่า "ผู้นำ" ว่า หมายถึงบุคคลซึ่ง ได้รับการแต่งตั้งขึ้นหรือได้รับคำยกย่องให้เป็นหัวหน้าผู้ตัดสินใจ เพราะมีความสามารถในการปักครองบังคับบัญชาและจะพาผู้ใต้บังคับบัญชา หรือหมู่ชนไปในทางดีหรือชั่วได้

จากความหมายของคำว่า "ผู้นำ" (Leader) ที่นักวิชาการได้ให้ความหมายไว้ว่า ผู้นำนั้น มี ความเกี่ยวข้องกันอย่างใกล้ชิดกับคำว่า "ภาวะผู้นำ" (Leadership) ซึ่งนักวิชาการได้อธิบายให้ ความหมายไว้ดังนี้

Gilmer (อ้างในกรุณย์ บัวผ่อง. 2539 : 14) กล่าวว่าภาวะผู้นำนั้นเป็นศิลปะของการ สร้างศรัทธาให้เกิดกับผู้อื่น และนำเข้าเหล่านั้นปฏิบัติภารกิจให้คล่องไว้

Koontz and O' Donnell (อ้างในกรุณย์ บัวผ่อง. 2529 : 15) ได้ให้ความหมายว่า ภาวะผู้นำคือการสร้างอิทธิพลต่อผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อก่อให้เกิดความสำเร็จในวัตถุประสงค์ที่ กำหนดไว้

อรุณ รักธรรม (2540 : 183) ได้ให้ความหมายของภาวะผู้นำว่า คือการที่ผู้นำใช้อิทธิพล ในความลับพันธ์ซึ่งมีอยู่ต่อผู้บังคับบัญชาในสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติและอำนวยการโดยใช้

กระบวนการติดต่อชึ้งกันและกันในอันที่จะให้บรรลุผลตามเป้าหมายหรือภาวะผู้นำ ก็คือความสามารถของบุคคลที่จะชักจูงผู้อื่นให้ร่วมมือร่วมใจกับตน ดำเนินการไปสู่ดุณหมายของตนได้

อุทัย หิรัญโต (อ้างในการุณย์ บัวเมือง. 2539 : 14) กล่าวว่า ความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์การขึ้นอยู่กับตัวผู้นำ และภาวะผู้นำที่สามารถให้อิทธิพลตึงดุจใจและผลักดันคนให้ยินยอมพร้อมใจเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร ไม่ว่าผู้นำนั้นจะได้ตำแหน่งมาเป็นทางการหรือไม่เป็นทางการก็ตาม

สมพงษ์ เกษมสิน (อ้างในการุณย์ บัวเมือง. 2539:14) ให้คำนิยามว่า ภาวะผู้นำ คือ การที่ผู้นำใช้อิทธิพลในความสัมพันธ์ ซึ่งมีอยู่ต่อผู้ได้รับคืนบัญชาในสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติและอำนวยการโดยใช้กระบวนการติดต่อชึ้งกันและกัน เพื่อมุ่งบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดให้

### 2.3.2 ประเภทของผู้นำ

อรุณ รักษธรรม (2540 : 184) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับแบบต่าง ๆ ของผู้นำว่าอาจพิจารณาได้เป็น 2 สาย คือ พิจารณาด้านสถานะ (Status) ของการเป็นผู้นำ และพิจารณาลักษณะ และวิธีการปฏิบัติงานของผู้นำ โดยอาจแยกพิจารณาลักษณะของผู้นำได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. ผู้นำแบบกฎหมาย (Legal Leaders) หมายถึง ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้นำหรือหัวหน้าโดยกฎหมาย หรือระเบียบแบบแผนขององค์กร เช่น ปลัดกระทรวง อธิบดี ผู้อำนวยการของ หัวหน้ากอง หรือตำแหน่งอื่น ๆ ที่มีหน้าที่ปกรองบังคับบัญชาคน ผู้ที่ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ล่าง จะมีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนดให้ ผู้นำประเภทนี้เป็นผู้นำที่องค์กรแต่งตั้งโดยพิจารณาถึง ความสามารถและความเหมาะสม

2. ผู้นำที่มีลักษณะพิเศษเฉพาะบุคคล (Charismatic Leaders) ผู้นำประเภทนี้เป็นผู้นำ เพาะดุลสมบัติเป็นผู้นำหรือเกิดมาเพื่อเป็นผู้นำ โดยที่เขาได้รับตำแหน่งผู้นำจากการที่มีคุณสมบัติ พิเศษในการนำคน เช่น มีบุคลิกภาพตึงดุจใจ มีความสามารถในการพูด มีความเฉลียวฉลาด มี คุณธรรม เป็นต้น แต่คุณสมบัติพิเศษเหล่านี้จะต้องเด่นเหนือบุคคลทั่วไป และผู้นำประเภทนี้ไม่ จำเป็นจะต้องมีตำแหน่งอยู่ในองค์กร แต่เขาที่สามารถครอบใจผู้อื่นได้โดยอาศัยบุคลิกภาพ และ อำนาจ ซึ่งมีอยู่ในตัวของเขาน หรือเป็นลักษณะพิเศษ (Charisma) ของเขานั้นเอง

3. ผู้นำในลักษณะที่เป็นสัญลักษณ์ (Symbolic Leaders) ผู้นำประเภทนี้ โดยตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ หรือคุณสมบัติส่วนตัวเป็นเพียงสัญลักษณ์ของกลุ่ม หรือเป็นสัญลักษณ์ของ คนทั้งหลาย ซึ่งคนทั่วไปต้องเคารพนับถือ หรือเป็นผู้ที่อยู่ในตำแหน่งอันเป็นที่เคารพยกย่อง เช่น องค์พระมหากษัตริย์ปรมุขของชาติไทย ประธานสภาผู้แทนราษฎร ประธานในที่ประชุม เป็นต้น

### 2.3.3 บทบาทและหน้าที่ของผู้นำท้องถิ่น

ในการพัฒนาท้องถิ่น ผู้นำมีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการที่จะดึงประชาชนให้เข้ามา มีส่วนร่วมมีอิทธิพลในการพัฒนาท้องถิ่น ดังนั้น ผู้นำท้องถิ่นจึงเป็นผู้ที่จะต้องมีความรู้ความสามารถ มีจิตใจอบอุ่นอาวี และมีทัศนคติที่ดีต่อการพัฒนาท้องถิ่น

ผู้นำท้องถิ่นล้ำหน้าการพัฒนาท้องถิ่นแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. ผู้นำแบบทางการ (Formal Leader) ได้แก่ ผู้มีอำนาจโดยได้รับการคัดเลือกของทางราชการต่าง ๆ เป็นผู้เข้าไปดำเนินการคัดเลือกและแต่งตั้ง ได้แก่ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน อาจารย์ใหญ่ ครุ คณะกรรมการพัฒนาหมู่บ้าน กรรมการทุนฯ เป็นต้น

2. ผู้นำแบบไม่เป็นทางการ (Informal Leader) ได้แก่ บุคคลที่ชาวบ้านเคารพยึดถือ เป็นผู้ที่มีความสามารถ ทำให้ชาวบ้านเคารพเชือฟัง

#### 2.3.3.1 บทบาทของผู้นำท้องถิ่น

พ.ท.ยา สายชู (อ้างในเลcit ไทยณรงค์ 2536:25) กล่าวว่า บทบาทหน้าที่ คือ สิ่งที่ทำให้เกิดความเป็น “บุคคล” และเปรียบเทียบได้เหมือน “บท” ของตัวละครที่กำหนดให้ผู้แสดงในละคร เรื่องนั้น ๆ เป็น (ละคร) อะไรที่มีบทบาทที่จะต้องแสดงอย่างไรตัวแสดงผิดบทหรือไม่สมบทก็อาจถูกเปลี่ยนตัวไม่ให้แสดงไปเลยในความหมายเช่นนี้ “บทบาท” ก็คือการกระทำต่าง ๆ ที่ “บท” กำหนดให้ให้ผู้แสดงต้องทำตามให้ยังอยู่ใน “บท” นั้น

สุพัตรา สุภาพ (2536:47-48) ได้กล่าวถึงสถานภาพและบทบาท (Status and role) ว่า การที่เรากำหนดให้บุคคลหนึ่งว่าเป็นข้าราชการ หรือตำแหน่งใด ๆ นั้น เป็นการเรียกตามสถานภาพ (Status) ของผู้นั้น สถานภาพจะเป็นตำแหน่งใดที่ได้จากการเป็นสมาชิกกลุ่ม เป็นสิทธิและหน้าที่บุคคลมิอยู่เกี่ยวกับผู้อื่นและสังคมส่วนรวม สถานภาพจะกำหนดว่าบุคคลนั้นมีหน้าที่จะต้องปฏิบัติต่อผู้อื่นอย่างไร มีหน้าที่รับผิดชอบอย่างไรในสังคม สถานภาพเป็นสิ่งเฉพาะบุคคล ทำให้บุคคลนั้นแตกต่างจากผู้อื่นและมีอะไรเป็นเครื่องหมายของตนเอง

อุทัย หิรัญโต (อ้างในการรุณย์ บัวเพื่อน 2539:14) ได้อธิบายว่า บทบาทหรือหน้าที่ (Function) หรือพฤติกรรมอันดึงคาดหมาย (Expected Behavior) ของบุคคลแต่ละคนในกลุ่มนี้หรือในสังคมนั้น ๆ หน้าที่หรือพฤติกรรมดังกล่าว โดยปกติเป็นสิ่งที่กลุ่มหรือสังคม หรือวัฒนธรรมของบุคคลในสถานะหนึ่ง ที่พึงมีต่อบุคคลอื่นในสถานะอีกอย่างหนึ่งในสังคมเดียวกัน

เมธा สุวนรัหัด (2517 : 60-72) ได้กล่าวถึงหลักการของผู้ปกครองท้องถิ่นที่ประชาชน เป็นผู้เลือกดังตัวแทนของตนเข้าไปทำหน้าที่แทนตน ซึ่งเรียกตัวแทนของประชาชนเหล่านี้ว่า “นักการเมืองท้องถิ่น” และนักการเมืองท้องถิ่นนั้นจะมีบทบาทและหน้าที่สำคัญ ดังนี้

1. หน้าที่ในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของประชาชน โดยไม่ให้มีการกระทำใด ๆ อันจะเป็นผลกระทบต่อสิทธิและผลประโยชน์ของประชาชน ตลอดจนให้ความช่วยเหลือเรียกร้องให้ได้มาในสิ่งที่ประชาชนต้องการ เป็นตัวแทนจะหักความคิดเห็นและความต้องการของประชาชน เป็นสื่อกลางระหว่างประชาชนกับฝ่ายบริหาร เสนอแนะหรือให้ข้อคิดเห็นถึงความต้องการของประชาชนและสนับสนุนฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ หรือคัดค้าน ถ้าเห็นว่าระบบกระบวนการให้ผลประโยชน์ของประชาชน ซึ่งโดยทั่วไป มักจะมีลักษณะบทบาทอย่างหนึ่งอย่างใด ดังนี้

1) ผู้พิทักษ์ผลประโยชน์ของประชาชน (Trustee Role or Free Agent) คือมีบทบาทในฐานะผู้ได้รับมอบหมายให้ดูแลผลประโยชน์ของประชาชน โดยมีอิสระในการตัดสินใจ จึงมีอิสระที่จะใช้การตัดสินใจของตนเองในสภาวะย่างเต็มที่ เพื่อผลประโยชน์ของประชาชน

2) ผู้รับมอบอำนาจจากประชาชน (Delegative Role) คือ มีบทบาทในอ่อนตัวของประชาชน (Imperative Mandate) จึงมีอิสระที่จะตัดสินใจเพื่อพิทักษ์ผลประโยชน์ของประชาชนที่เลือกตั้งตนมา แต่ถ้ามีปัญหาที่ต้องวินิจฉัยในบางกรณีที่ยังไม่ทราบว่าประชาชนมีเจตนาภัยต่อปัญหาเรื่องนั้นอย่างไร ก็จะต้องกลับไปถามประชาชนในเขตเลือกตั้งของตนเสียก่อน

3) ผู้มีบทบาทในทางการเมือง (Political Role) คือมีความรับผิดชอบต่อห้องถีนของตนและประชาชนโดยทั่วไป และถ้าการวินิจฉัยว่าเรื่องใดควรจะยึดถือผลประโยชน์ส่วนรวม เรื่องใดควรจะยึดถือผลประโยชน์ของห้องถีน ทั้งนี้จะต้องเป็นนักการเมืองประbatchจะเข้าข้างไหนก็ได้ ที่มีรั้นซึ่งเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชน กล่าวคือ ถ้าจะให้ห้องถีนของตนได้รับประโยชน์ก็ไม่ควรให้ประชาชนส่วนรวมเสียประโยชน์ และถ้าจะให้ประชาชนโดยส่วนรวมได้ประโยชน์ก็ไม่ควรให้ประชาชนในห้องถีนที่ตนเป็นตัวแทนเดียวกับประโยชน์ กล่าวโดยสรุป จะต้องรับผิดชอบต่อผลประโยชน์โดยทั่วไป และต่อห้องถีนที่ตนได้รับเดือกด้วย

2. หน้าที่ในด้านนิติบัญญัติ ได้แก่ การตรากฎหมาย การควบคุมฝ่ายบริหารโดยการให้ความเห็นชอบ คัดค้าน หรือยับยั้งการปฏิบัติงานบางประการของฝ่ายบริหาร

3. หน้าที่ที่จะต้องเป็นผู้ริเริ่มโครงการพัฒนา เพื่อปรับปรุงเงื่อนไขทางสังคมเศรษฐกิจ และการเมือง

4. หน้าที่ในการช่วยผ่อนคลายข้อขัดแย้งทางการเมือง โดยการรวมรวมกลุ่มที่มีความคิดเห็นทางการเมืองคล้ายคลึงกัน และจัดตั้งในรูปขององค์กรที่มีการจัดต่องค์กร เช่น พรรคราษฎร เมื่อเป็นองค์กรให้มีการแสดงออกทางการเมืองอย่างมีระเบียบวินัย ก่อให้เกิดความรับผิดชอบต่อภารกิจในฐานะสมาชิกสถาปการรักษาซึ่งได้รับการจัดตั้งโดยส่วนรวม นอกจากนี้องค์กรที่มีการจัดต่องค์กรยังจะ

เป็นสื่อกลางระหว่างสมาชิกกับรัฐบาล องค์กรที่มีการจัดตั้งคือดังกล่าวที่สำคัญนอกจากพระองค์นารถแล้วก็ได้แก่กลุ่มผลประโยชน์

5. หน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบต่อระบบการเมืองประเทศไทย โดยการสร้างแหล่งศึกษาและเป็นแหล่งศึกษาทางการเมือง เพื่อให้ประชาชนได้เข้าใจถึงระบบการเมือง ความสำคัญของการมีส่วนร่วมทางการเมืองและให้ตระหนักรถึงความสำคัญของประชาชนเอง ในฐานะที่เป็นเจ้าของอำนาจอยู่ด้วย นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ส่งเสริมให้เกิดวิธีการทางการเมืองที่ทำให้เสียงของประชาชน มีน้ำหนัก มีความสำคัญ สามารถบังคับให้ก่อให้เกิดการปฏิรูปประเทศไปในแนวทางที่ประชาชน普遍น่า

### 2.3.3.2 หน้าที่ของผู้นำห้องคิด

พิเชชฐ์ สิทธิรัตน์ (2529-63) ได้กล่าวถึงหน้าที่ของผู้นำห้องคิดไว้ ดังนี้

1. นักหนุนนำตัวใหม่ (Initiator) ผู้นำต้องมีบทบาทในการเริ่มท่าสิ่งใหม่ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ผู้นำต้องเป็นคนแรกที่มองเห็นความต้องการของประชาชน ตระหนักรถึงความต้องการและเริ่มกิจกรรมในกลุ่ม ภายหลังที่ได้ก่อตั้งกลุ่มแล้วผู้นำจะต้องพยายามดันให้กิจกรรมดำเนินไปสู่เป้าหมาย เขายังต้องทำด้วยความรอบคอบ ด้วยความรู้ที่มีอยู่ และมองเห็นการณ์ไกล หน้าที่ของผู้นำในข้อนี้อาจคาดได้ด้วยการสังเกตการปฏิบัติงานของเขากาในการเริ่มความคิดใหม่มีมากน้อยครั้งเท่าใด

2. ผู้แนะนำแนวทาง (guide) ผู้นำต้องเป็นผู้ให้คำแนะนำผู้ตามในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ ผู้นำจะต้องเป็นผู้ค่อยช่วยเหลือในการบริหารและนักที่ปักหน้าและความต้องการ บุคลากรคนในกลุ่มอาจจะพอยกตัวกับสภาพการณ์ที่เป็นอยู่ และอาจมีความต้องการถึงแปลงๆ ในฝ่ายบ้างเล็กน้อย ผู้นำจะเป็นตัวกระตุ้นให้ประชาชนเห็นถึงความต้องการของเขาระหว่างทางให้เขาวรู้จักเลือกความต้องการเหล่านี้ ผู้นำจะเป็นผู้ค่อยให้ข้าราชการและแนะนำผู้ตาม เขายังจะแนะนำผู้ตามในเรื่องการวางแผน การบริหาร การประเมินผล คำแนะนำของผู้นำจะเป็นที่ยอมรับของสมาชิกในกลุ่ม ทั้งนี้ เพราะพากเพียรเชื่อในความสามารถของผู้นำในการที่จะนำเข้าให้ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

3. ผู้จัดการภารกิจของกลุ่ม (Promotor) ผู้นำจะมีหน้าที่ในการก่อตั้งและบำรุงรักษาให้กลุ่มคงอยู่ด้วยตัวตนอย่างมากกว่าสมาชิกคนอื่นในกลุ่ม เช่น เป็นผู้สร้างความล้มเหลวระหว่างสมาชิกภายในกลุ่ม ให้ความสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสมาชิกเป็นตัวกลางในการแก้ไขข้อขัดแย้งระหว่างสมาชิก และเป็นผู้ให้รางวัลหรือโทษแก่สมาชิก เป็นผู้ประสานงานกับสมาชิกเพื่อทำให้งานดำเนินไปด้วยความราบรื่น หน้าที่ของผู้นำเหล่านี้จะช่วยให้เกิดความเป็นอันหนึ่งอันเดียว ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการคงไว้ซึ่งความมั่นคงของกลุ่มและเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของกลุ่ม

4. เป็นสัญลักษณ์ (Symbol) ผู้นำจะเป็นผู้ที่มีความเห็นอกหินใจผู้ตามและอุทิศตนเองในการทำงานกับกลุ่ม เมื่อเขาระทำดังนี้ก็เป็นผู้ที่ขึ้นชื่อบาของบรรดาผู้ตาม และเรียกว่าเข้าเป็นสัญลักษณ์ของกลุ่มและพยายามกระทำตนให้เหมือนผู้นำ ผู้นำก็จะเพิ่มความกระตือรือร้นและกระตุ้นให้ผู้ตามปฏิบัติตามแผนงานเพื่อที่จะกระทำหน้าที่นี้ ผู้นำจะต้องทำตัวให้เป็นที่สนใจของกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ เมื่อเข้าปล่อยประลักษณ์ความสนใจของกลุ่มและหันไปสนใจตัวเองมากกว่าผู้ตามก็จะเลื่อนความนิยมในตัวของผู้นำและไม่ได้เป็นสัญลักษณ์ของกลุ่มอีกต่อไป

#### 2.4 แนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการติดต่อสื่อสาร (Communication Process)

โรเจอร์ และชูเมคเกอร์ (Roger and Shoemaker) (อ้างในชัยยุทธ โยธามาตย์ 2539:1) ได้สรุปขั้นตอนของการรับรู้ที่ยากการลงมือ 5 ขั้นตอน คือ

1. ขั้นการรับรู้ (Awareness Stage) หมายความว่า บุคคลได้รับวิทยาการใหม่เป็นครั้งแรก แต่ยังขาดความรู้อย่างแจ่มแจ้งในวิทยาการใหม่นั้น ยังขาดข่าวสารเพิ่มเติม
2. ขั้นความสนใจ (Interest Stage) หมายความว่า บุคคลเริ่มสนใจในความรู้ใหม่และพยายามตรวจสอบความรู้เพิ่มเติม
3. ขั้นการพิจารณา (Evaluation Stage) หมายความว่า บุคคลคิดทบทวนโปรดปรานผลตีผลเสียของความรู้ใหม่อยู่ในใจ
4. ขั้นการทดลอง (Trial Stage) หมายความว่า บุคคลนำความรู้ใหม่ไปทดสอบปฏิบัติโดยเริ่มจากขนาดเล็กๆ เพื่อดูก่อนการตัดสินใจยอมรับ
5. ขั้นการยอมรับ (Adoption Stage) เป็นขั้นการทดลองใจที่จะนำวิทยาการใหม่ไปปฏิบัติต่อไปอย่างเต็มที่

นอกจากขั้นตอนการยอมรับวิทยาการใหม่แล้ว Roger ได้กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลต่อระดับการยอมรับ ดังนี้

1. แบบของการตัดสินใจยอมรับวิทยาการใหม่ (The type of Innovation Decision)
2. ช่องทางของการสื่อความรู้ที่ใช้เป็นตัวแพร่กระจายวิทยาการใหม่ (The Nature of Communication Channels)
3. สัญลักษณ์ธรรมชาติของระบบสังคม
4. ความเพียรพยายามของผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการเผยแพร่กระจายวิทยาการใหม่ที่มีผลต่ออัตราการยอมรับ (The Extent of Change Agents Promotion Efforts)

สำหรับกระบวนการการสื่อความรู้ Roger กล่าวว่า ประกอบด้วยข่าวสาร ผู้ส่งข่าวสาร ซึ่งทางการสื่อสาร และผู้รับข่าวสาร ส่วนของทางการสื่อสารมี 2 ลักษณะ

1. ช่องทางสื่อสารมวลชน (Mass Channel) เป็นวิธีถ่ายทอดข่าวสารผ่านทางสื่อมวลชน เช่น หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ เป็นต้น
2. ช่องทางสื่อสารระหว่างบุคคล (Interpersonal Channel) เป็นการติดต่อสื่อสารระหว่างบุคคล

## 2.5 แนวคิดทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy Theory)

ทฤษฎีความคาดหวังที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของประชาชน เป็นการศึกษาพฤติกรรมของคนในชุมชน ซึ่งนักจิตวิทยาเชื่อว่าพฤติกรรมทุกอย่างย่อมมีสาเหตุ (Every behavior is caused) กล่าวคือ การที่มนุษย์จะแสดงพฤติกรรมออกໄไปโดยไม่มีสาเหตุ หรือแสดงไปโดยไม่มีเหตุผลไม่ได้ ด้านเหตุแห่งพฤติกรรมนั้น เรียกว่า ตัวเร้า (Stimulus) ทั้งภายในตัวบุคคลและภายนอก ซึ่งขึ้นอยู่กับสังคมและสิ่งแวดล้อม สรุปพฤติกรรมที่กระทำตามสิ่งเร้านั้นเรียกว่าปฏิกิริยาสนอง (Response)

วิคเตอร์ เอช วูรูม (Victor H. Vroom) (อ้างในมนตรี นาคสมบูรณ์ 2540 : 30) ได้ศึกษา จิตวิทยาของบุคคลในองค์กร เป็นทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy Theory) พบว่าการที่บุคคล จะกระทำการสิ่งใดก็ตามขึ้นกับด้วย 4 ด้าน ได้แก่

1. ผลตอบแทนที่เข้าจะได้รับนั้นเหมาะสมกับบทบาทที่เขาครอบครองเพียงใด
2. ความพอใจหรือไม่พอใจต่อบุคคลที่เข้าได้รับ
3. เมื่อเปรียบเทียบกับผู้อื่นแล้ว เข้าเชื่อว่าเข้าจะต้องเป็นผู้ได้รับผลลัพธ์นั้น
4. เข้ามีโอกาสที่จะได้รับผลตอบแทนตามความคาดหวังหรือได้รับล่วงหน้า

ส่วนหนึ่งของการตัดสินใจในการกระทำพฤติกรรมของบุคคลนั้น เนื่องมาจากเข้าคาดหวังในลั่งนั้นว่าจะมีผลดีหรือมีโทษต่อเข้าประการใด หรืออาจจะมีการซึ่งใจในผลเสียที่เข้าจะได้รับมากน้อยต่างกันเพียงใด ถ้าผลที่ได้รับเป็นผลดีตามความต้องการของเขามากกว่าผลเสีย บุคคลจะมีแนวโน้มที่จะกระทำพฤติกรรมนั้นมากขึ้น

## 2.6 แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนา

### 2.6.1 ความหมายของการพัฒนา

สำรอง สุนทรสารชูล (อ้างในลิขิต หมู่ดี. 2538 : 20) มองว่าแนวทางของการพัฒนานั้นควรเป็นเรื่องของประชาชนที่เข้ารู้สึก เขามีความต้องการ เขามีความพยายาม เขาร่วมมือกัน เขายันรับแข็ง ให้เข้ารับดันศักยภาพ (Release Potential) ออกมากจากพลังในตัวเขาให้มากที่สุด

ในเชิง บันเปี่ยมรัชฎ์ (อ้างในลิขิต หมู่ดี. 2538 : 21) ของการพัฒนาเป็นภาพรวมว่า ความหมายสำคัญของการพัฒนา คือ กระบวนการเพื่อเพิ่มความสามารถของคนส่วนใหญ่ ในอันที่จะปรับปรุงคุณภาพชีวิตของตนโดยต่อเนื่อง โดยอธิบายว่า กระบวนการพัฒนาจะส่งผลถึงคนส่วนใหญ่ใน 3 ลักษณะ คือ

ประการแรก การพัฒนา หมายถึง ความก้าวหน้า ซึ่งถ้าเป็นเรื่องเศรษฐกิจก็เรียกว่าความเจริญก้าวหน้าทางเศรษฐกิจ ทางสังคม ก็เป็นเรื่องของการมีเหตุผล ตลอดจนระบบและกลไกซึ่งเอื้ออำนวยให้สามารถใช้เหตุผลเป็นหลักในการตัดสินใจและลดความขัดแย้งโดยตัววิธี เป็นต้น

ประการที่สอง การพัฒนามีความหมายรวมถึง ความมั่นคง ถ้าเป็นทางเศรษฐกิจก็หมายถึงเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ กล่าวคือ ไม่มีปัญหาเรื่องเงินเฟ้อ เงินฝืด ถ้าในสังคมมีความมั่นคง ก็คือสังคมมีความสงบสุข สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้โดยปราศจากความรุนแรง

ประการที่สาม คำว่าการพัฒนาอกจากจะหมายถึงความก้าวหน้าและมั่นคงแล้วยังควรหมายรวมถึง ความเป็นธรรมอีกด้วย ในลักษณะที่ว่าประชาชนทุกคนในฐานะที่เป็นสมาชิกของสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วมและได้รับผลตอบแทนจากการมีส่วนรวมในการพัฒนาตามควร

นอกจากความหมายของการพัฒนาที่มีนักวิชาการได้ให้ความหมายไว้ข้างต้นแล้ว เพื่อให้เข้าใจความหมายทางการพัฒนาโดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาของคุรุปักษ์ของส่วนท้องถิ่น ซึ่งเป็นการพัฒนาชุมชนที่อยู่ในระดับต่ำกว่ารัฐ และครอบคลุมทั้งชุมชนที่มีความเจริญและชุมชนที่อยู่ในชนบท ผู้ศึกษาจึงขอนำคำนิยามของการพัฒนาชุมชนที่มีนักวิชาการได้ทำการศึกษาวิจัย และให้คำนิยามศัพท์ไว้มาอธิบายประกอบการศึกษา ดังนี้

ที่ประชุมของผู้เชี่ยวชาญที่มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ เมื่อ พ.ศ. 2491 (อ้างในสุธี ศรีวรรค. 2538 : 14) "ได้ให้ความหมายของการพัฒนาชุมชนไว้ว่า "การพัฒนาชุมชน เป็นกรรมวิธีที่มุ่งเสริมความเป็นอยู่ของประชาชนให้ดีขึ้น โดยความร่วมมืออย่างจริงจังของประชาชนและภาครัฐเป็นความคิดริเริ่มของประชาชนเองด้วย แต่ถ้าประชาชนไม่รู้จักหริริเม็ก้าให้ใช้เทคนิคกระดุนเดือนให้เกิด

ความคิดริเริ่ม ทั้งนี้เพื่อให้กรรมวิธีนี้ได้รับการตอบสนองจากประชาชนด้วยความกระตือรือร้นอย่างจริงจัง

องค์การสหประชาชาติ (อ้างในสูชี ศรสวรรค์ 2538 : 15) ได้ยึดถือเป็นมาตรฐานคือ “การพัฒนาชุมชนเป็นกระบวนการซึ่งดำเนินไปด้วยการรวมกำลังของราษฎรสองกับเจ้าหน้าที่ของรัฐบาล เพื่อปรับปรุงสภาพทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมของชุมชนนั้น ๆ ให้เจริญยิ่งขึ้น และผลผลิตของชุมชนเหล่านี้เข้าเป็นชีวิต และเพื่อทำให้ราษฎรสามารถอุทิศตนเองเพื่อความก้าวหน้าของประเทศชาติได้อย่างเต็มที่”

นอกจากที่กล่าวข้างต้น จากการประชุมทางวิชาการองค์การสหประชาชาติ (อ้างในสูชี ศรสวรรค์ 2538 : 15) ได้อธิบายเพิ่มเติมว่า “พัฒนาชุมชน หมายถึง เทคนิคและวิธีดำเนินงานโดยจัดทำเป็นโครงการอันหนึ่งอันเดียวกัน ในกรอบที่จะส่งเสริมปรับปรุงชุมชนโดยพยายามที่จะรวมเอาความช่วยเหลือจากภายนอก มาช่วยผลผลิตกับความมานะพยายามของชาวบ้านเอง และพยายามกระตุ้นความคิดริเริ่มจากห้องถีนและลักษณะผู้นำไปด้วยในตัว และถือว่าเป็นส่วนสำคัญยิ่งในการนำการเปลี่ยนแปลงทางสังคมในด้านนี้”

องค์การสหประชาชาติได้ให้คำจำกัดความไว้ว่า หมายถึง “กระบวนการซึ่งรวมเอาความมานะพยายามของประชาชนกับฝ่ายรัฐบาลเข้าด้วยกันในการช่วยส่งเสริมสภาพของชุมชนในห้วงเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม เพื่อให้ชุมชนเหล่านี้ได้มีบทบาทเข้ามาร่วมในภารกิจอันหนึ่งอันเดียวของประเทศชาติ และเพื่อให้มีส่วนร่วมสนับสนุนความเจริญของประเทศด้วย”

โดยมีสาระสำคัญ 2 ประการ คือ

1. ความร่วมมือของประชาชนด้วยศรัทธาที่จะสร้างเสริมระดับความเป็นอยู่ของคนให้ดีขึ้น โดยอาศัยความริเริ่มของตนเองเป็นสำคัญ

2. การกำหนดให้มีหน่วยองค์กรรัฐบาล เป็นผู้ให้ความช่วยเหลือในด้านเทคนิคและวิชาการ เพื่อช่วยให้ความคิดริเริ่มการช่วยตัวเอง และความช่วยเหลือซึ่งกันและกันให้ดำเนินอย่างมีประสิทธิภาพ

องค์กรวิเทศกิจของสหรัฐอเมริกา :AID (อ้างในสูชี ศรสวรรค์ 2538 : 16) ได้ให้คำจำกัดความไว้ว่า “การพัฒนาชุมชนเป็นกระบวนการแห่งการกระทำทางสังคม ซึ่งราษฎรในชุมชนนั้น ๆ ร่วมกันจัดทำและลงมือกระทำการเอง กำหนดว่าก่อคู่ของตนและแต่ละบุคคลมีความต้องการอย่างไร และปัญหาร่วมกันมีอะไรบ้าง แล้วจัดทำแผนการของกลุ่มและของเอกชน เพื่อให้ได้มาซึ่งสิ่งที่ต้องการและสามารถแก้ปัญหาเหล่านั้น โดยพยายามใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในชุมชนนั้น ๆ ให้มากที่

สุด แล้วถ้าจำเป็นอาจจะขอความช่วยเหลือทั้งด้านบริการและวัสดุจากองค์กรรัฐบาลและที่มิใช่ของรัฐบาลได้"

Jackson (อ้างในสูรี ศรสวรรค์ 2538 : 16) ให้คำจำกัดความไว้ในหนังสือ Advance in Africa เมื่อปี 1956 ว่า "การพัฒนาชุมชนนั้น เรายังคงต้องมีความพยายามให้เป็นที่พอใจได้ ถ้าพูดในด้านเนื้อร่างของคำ เพราะว่าเป็นปัญหาที่เกี่ยวกับวิธีการกระทำการมากกว่าตัวงานที่กระทำการ ฯ เห็น การสร้างถนน โรงพยาบาล หรือโรงเรียนนั้น อาจจะเป็นการพัฒนาชุมชนหรือไม่ใช่ก็ได้ ปัญหานี้ จะต้องได้ก็ต่อเมื่อเราเข้าไปทำงานดังกล่าวนั้นกระทำไปโดยวิธีใด"

Dunham (อ้างในสูรี ศรสวรรค์ 2538 : 16) ก็กล่าวไว้ในหนังสือ Outlook for Community Development เมื่อปี 1958 ว่า "การพัฒนาชุมชน หมายถึง การรวมก้าลังดำเนินงานปรับปรุงสภาพความเป็นอยู่ของชุมชน ให้ชุมชนมีความเป็นปกติและดำเนินงานไปในแนวทางที่ต้องการ การทำงานพัฒนาชุมชนในขั้นแรกจะต้องอาศัยความร่วมกำลังกันของราชภูมิในชุมชนนั้น ฯ ในการทุบตัน เช่นและร่วมมือกันดำเนินงาน แต่มักจะได้รับความช่วยเหลือทางด้านวิชาการด้วย จากหน่วยราชการหรือองค์กรอาสาสมัครอื่น ฯ"

Batten (อ้างในสูรี ศรสวรรค์ 2538 : 17) ให้ความหมายไว้ว่า "การพัฒนาชุมชนหมายถึง การทำงานกับประชาชนมากกว่าจะเป็นการทำงานเพื่อประชาชน"

Sautoy (อ้างในสูรี ศรสวรรค์ 2538 : 17) ให้ความหมายไว้ว่า "การพัฒนาชุมชนเป็น เพียงส่วนหนึ่งของการที่ใช้ในการสร้างความเจริญให้กับคน เป็นส่วนที่มีลักษณะที่เห็นได้ชัด แตกต่างออกไป โดยประกอบด้วย

1. การช่วยตัวเอง
2. การพิจารณาถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชน

3. การพิจารณาถึงลักษณะของลังค์ วัฒนธรรม ประเพณี และลักษณะอื่น ๆ ของชุมชนนั้นเป็นส่วนรวม"

จากระเบียบและคำสั่งทางราชการเกี่ยวกับงานพัฒนาชุมชน (ส่วนพัฒนาการท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย) ได้ให้ไว้ว่า "การพัฒนาชุมชน หมายถึง ขบวนการอย่างหนึ่งที่รัฐบาลนำมาใช้เพื่อ เป็นการกระตุ้นยั่วยุและส่งเสริมประชาชนให้เกิดความคิดริเริ่มขึ้น และเข้าร่วมมือในการดำเนินงาน ปรับปรุงความเป็นอยู่ของคนเอง และส่งเสริมสร้างห้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าทั้งในทางเศรษฐกิจ ลังค์ วัฒนธรรม และการปกครองตามระบบของประชาธิปไตย"

ปกรณ์ อังศุสิงห์ (อ้างใน สธ. ศรสรรค. 2538 : 18) กล่าวไว้ว่า "การพัฒนา เป็นกระบวนการที่มุ่งจะซักจูงและส่งเสริมประชาชานให้มีความรู้สึกกระตือรือร้น สนใจที่จะเข้าร่วมมือ ดำเนินการปรับปรุงการทำนา กิน และสร้างความเจริญให้กับท้องถิ่น"

จากคำนิยามดังกล่าว พอจะแยกแยะเป็นความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาได้ 4 ประการ ด้วยกัน ได้แก่ ชนวนการ (Program) วิธีการ (Method) กรรมวิธีการเปลี่ยนแปลง (Movement) และโครงการ (Program)

1. การพัฒนาเป็นชนวนการที่จะต้องทำกันอย่างต่อเนื่องกันอย่างมีระบบ เพื่อก่อให้เกิด การเปลี่ยนแปลงจากระดับหนึ่งไปสู่อีกระดับหนึ่ง การเปลี่ยนแปลงนี้จำเป็นต้องใช้เวลาและต้องอาศัยกรรมวิธีการเปลี่ยนแปลงที่ถูกต้อง

2. การพัฒนาเป็นวิธีการที่ใช้ความสามารถของประชาชน และความร่วมมือระหว่าง ประชาชนกับรัฐบาล ใน การก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น วิธีการนี้ต้องเป็นที่ยอมรับ และสามารถนำการเปลี่ยนแปลงมาสู่ชุมชนอย่างถาวร และมีประโยชน์ต่อชุมชน

3. การพัฒนาเป็นกรรมวิธีการเปลี่ยนแปลง จากลักษณะหนึ่งไปสู่อีกลักษณะหนึ่ง โดย เฉพาะการเน้นการเปลี่ยนแปลงทางทัศนคติของคนที่เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม

4. การพัฒนาเป็นแผนงานหรือโครงการที่ได้จัดทำขึ้น ตามหลักซัมภารพัฒนาชุมชน เพื่อนำแผนงานหรือโครงการไปปฏิบัติให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโดยคนในชุมชน

#### 2.6.2 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา

การพัฒนามีเป้าหมายเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปสู่คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และทำให้ ประชาชนสามารถพึ่งตนเองได้อย่างแท้จริง ดังนั้น การพัฒนาจะประสบผลสำเร็จได้นั้นมีองค์ ประกอบที่สำคัญ (อ้างในลิขิต นยด. 2538/22) ดังนี้

1. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา (People Participation)
2. การพัฒนานั้นจะต้องนำไปสู่การช่วยตัวเองได้ (Self Reliance) คือ เป็นงานที่ประชาชน ทำเอง ผลประโยชน์เป็นของประชาชนเอง และประชาชนมีขีดความสามารถที่จะดำเนินการพัฒนา ไปด้วยตัวของเขาระบุ

นอกจากนี้ นักทฤษฎีพัฒนาในปัจจุบันได้เสนอแนะว่า การที่จะเพิ่มคุณภาพชีวิตของคน ให้ดีขึ้น สามารถสร้างแรงงานที่ตอบสนองต่อความจำเป็นพื้นฐานอย่างตรงจุด จนทำให้การจัด ภาระด้วยพัฒนาสัมฤทธิ์ผลอย่างแท้จริง ประชาชนจะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย ในการพัฒนา และมีบทบาทสำคัญในการบริหารการพัฒนา (อ้างในปริวรรต รวิวัฒน์กุล. 2538:23)

การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา คือ การที่ประชาชนเข้ามามีบทบาทจริงจังในการตัดสินใจ และดำเนินกิจกรรมในทางเศรษฐกิจ สังคมทุกระดับ ในด้านการวางแผนบทบาทสำคัญของประชาชนต่อการเลือกทางร่วมปฏิบัติงาน และร่วมประเมินผลโครงการที่กำหนดขึ้น เพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ให้สูงขึ้น

**ปกรณ์ บริยากร** (อ้างในบริราตร วรรภัณฑ์กุล, 2538 : 24) มีความเห็นว่าประชาชน เป็นปัจจัยสำคัญของการพัฒนาในด้านต่อไปนี้

1. ประชาชน คือ ผู้มีบทบาทในการกำหนดนโยบายเพื่อจัดสรระและให้ทรัพยากรทางการผลิต
2. ประชาชน คือ ผู้มีบทบาทในการวางแผน การปฏิบัติกิจกรรมทางสังคมเศรษฐกิจที่จะทำให้ระดับรายได้และการจ้างงานสูงขึ้น เป็นผลให้ชีวิตความเป็นอยู่สูงขึ้น
3. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา ทำให้ประชาชนมีโอกาสได้รับบริการสาธารณูปโภคที่ดีและได้รับปัจจัยการผลิตที่จำเป็นตรงตามที่ต้องการมากขึ้น
4. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา โดยความสมัครใจยอมท้าให้มีโอกาสในการพัฒนาเองมากขึ้น เพิ่มความมั่นใจในตนเองให้สูงขึ้น และมีศักยภาพสูงขึ้น

โดยสรุปนั้น การมีส่วนร่วมของประชาชน คือ การร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข และร่วมรับผลประโยชน์ในการกระบวนการการพัฒนาอันเอง

การมีประชารัฐจะเข้ามามีส่วนร่วมในการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข และร่วมรับผลประโยชน์นั้น ขึ้นอยู่กับลักษณะของกลยุทธ์การพัฒนาที่เน้นความสำคัญของประชาชนระดับรากเหง้า (Grass Roots) โดยคำนึงถึงหลักเกณฑ์ประกอบหัวทางด้านการกระจายอำนาจ การวางแผน ส่วนกลางสู่ท้องถิ่น และกำหนดแนวทางการพัฒนาจากล่างขึ้นบน ประชาชนจะมีบทบาทในกระบวนการการพัฒนาเพียงใด ขึ้นอยู่กับเมื่อไหร่ที่ทางโครงสร้างและพฤติกรรมของทั้งฝ่ายรัฐบาล และพุทธิกรรมของประชาชน (อ้างในบริราตร วรรภัณฑ์กุล, 2538 : 25-26)

1. ทางด้านรัฐบาล บทบาทที่สำคัญ คือ การกระจายอำนาจ การวางแผนและการเลือกกลยุทธ์การพัฒนาที่เอื้ออำนวยต่อการกำหนดแนวทางจากระดับล่าง (Bottom-up Planning) และสนับสนุนช่วยทางด้านการเงิน ด้านวิชาการ และด้านอื่น ๆ ที่จำเป็น

2. ทางด้านประชาชน อาจจะเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การดำเนินงาน การประเมินผล และร่วมรับผลประโยชน์ โดยอาศัยแบบหลาย ๆ รูปแบบในหลายระดับ ดังนั้น รัฐบาลจึงควรเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมอย่างเต็มที่โดยเสรี และสมัครใจในองค์กรต่าง ๆ เช่น

- การเป็นตัวแทนของประชาชนในหน่วยการปกครองท้องถิ่นหรือการมีส่วนร่วม
- รูปแบบอื่น ๆ ในงานบริหารงานท้องถิ่น
- องค์กรประชาชนเพื่อการพัฒนาและช่วยเหลือตนเอง
- กลุ่มหรือสมาคมเกษตรและกลุ่มสหกรณ์รูปต่าง ๆ
- กลุ่มกิจกรรมศตวรรษอาสาลมัคร

## 2.7 ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

กรณิกร ชมดี (อ้างในชัยยุทธ ไยรามาตย์. 2539 : 19) ศึกษาเรื่อง "การมีส่วนร่วมของประชาชนที่มีผลต่อการพัฒนาพื้นที่ทางเศรษฐกิจ : ศึกษาเฉพาะกรณีโครงการสายฟ้า ตำบลท่าร้าง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี" พบว่าประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในแบบต่าง ๆ คือ การร่วมประชุม การร่วมออกแรง การร่วมออกเงิน การร่วมออกวัสดุอุปกรณ์ การร่วมเป็นผู้นำ การร่วมเป็นคณะกรรมการ การร่วมเป็นผู้ชักชวน และการร่วมเป็นผู้เริ่ม ผู้ที่มีอิทธิพลในระดับท้องถิ่นที่ชักจูงให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม ได้แก่ กำนัน พัฒนากร ผู้ใหญ่บ้าน และผู้นำอื่น ๆ สิ่งที่สูงไว้ที่ทำให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุด ได้แก่ ความต้องการที่จะได้รับความรู้ในกระบวนการประกอบอาชีพเพิ่มขึ้น ส่วนผลของการมีส่วนร่วมของประชาชนที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ คือ การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีในการประกอบอาชีพ และการได้รับความรู้เพิ่มขึ้นในการประกอบอาชีพ

แพทยา แก้วพวง (อ้างในชัยยุทธ ไยรามาตย์. 2539 : 17) ศึกษาเรื่อง "ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการหมู่บ้านในการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่น : ศึกษาเฉพาะกรณี อำเภอไชโย จังหวัดอ่างทอง" ผลการศึกษาไม่พบกรรมการหมู่บ้านที่มีอายุมากจะมีส่วนร่วมในการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นมากกว่ากรรมการหมู่บ้านที่มีอายุน้อย แต่พบว่ากรรมการหมู่บ้านที่มีระดับการศึกษาสูงที่มากจากการเลือกตั้ง มีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ มีมาตรฐานด้านเชิงคุณภาพ เป็นสมาชิกกลุ่มทางสังคม และมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการดำเนินงานของกรรมการหมู่บ้านมาก จะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นมากกว่ากรรมการหมู่บ้านที่มีการศึกษาต่ำ เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง มีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐน้อย มาตรฐานการดำเนินการ เป็นสมาชิกกลุ่มทางสังคมน้อย และมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการดำเนินงานของคณะกรรมการหมู่บ้านน้อย

ฉั้าน วุฒิกรรมรักษा (อ้างใน ทีระพล ไวยพงศ์. 2539 : 16) ศึกษา "ปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคมที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการสร้างงานชนบท : ศึกษา

เฉพาะกรณีโครงการที่ได้รับรางวัลตีเด่นของตำบลคุ้งพยอม อําเภอบ้านโป่ง กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 200 คน ผลการศึกษาพบว่า ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้นตอน โดยร่วมในขั้นดำเนินการมากที่สุด รองลงมา คือ ขั้นติดตามผล และขั้นกำหนดความต้องการในขั้นดำเนินงานและติดตามผลงาน นั้น ประชาชนเข้ามาร่วมออกแรงมากที่สุด รองลงมาคือร่วมออกเงินและวัสดุอุปกรณ์ ผู้ที่มีฐานะทางเศรษฐกิจดี เข้ามามีส่วนร่วมทุกรายมากกว่าผู้มีฐานะทางเศรษฐกิจต้อยกว่า สำหรับสถานภาพทางสังคมนั้น พบร้า เป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน คือ ผู้น้าท้องถิน บุคคลที่ชัดเจนให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุด คือผู้ใหญ่บ้าน สาเหตุที่ไม่ได้ร่วม เพราะไม่มีเวลา ไม่ว่าง และมีธุรกิจในครอบครัว

**สุจินต์ ดาววิระกุล** (อ้างในอภิญญา หัวเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาหมู่บ้านศึกษาเฉพาะกรณีหมู่บ้านนาจะเลิก การประกวดหมู่บ้านดีเด่นระดับจังหวัด ของจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปี พ.ศ. 2527 ผลการศึกษาพบว่า ประชาชนมีส่วนร่วมในการประชุมมากที่สุด รองลงมาคือ ร่วมตลอดงาน ประชาชนมีส่วนร่วมน้อยที่สุด คือ ร่วมในการแสดงความคิดเห็น สำหรับปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วม พบร้าปัจจัยทางด้านบุคคล ได้แก่ ตำแหน่งทางสังคมในหมู่บ้าน การรู้สึกว่าตนเองมีความสำคัญต่อมหู่บ้าน และการมีความกระตือรือร้นที่จะเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาหมู่บ้าน มีผลต่อระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน ส่วนอายุและเพศ ไม่มีผลต่อระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจได้แก่ อาชีพ รายได้ และการเป็นเจ้าของที่ดินทำกิน ไม่มีผลต่อระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน และปัจจัยทางด้านสังคม ได้แก่ ความต้องการเกียรติ และการได้รับการซักขวนจากกรรมกรหมู่บ้าน เพื่อนบ้าน นายอำเภอ และพัฒนาการอำเภอ มีผลต่อระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน

**สรพลด สายพันธ์** (อ้างในพิชัย พิไยพงศ์ 2539 : 10) ได้วิจัยถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชนบทของคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) อําเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์ พบร้า คณะกรรมการหมู่บ้าน เป็นองค์กรที่เหมาะสมในการพัฒนาหมู่บ้าน กรรมการหมู่บ้านเพศชายจะมีส่วนร่วมมากกว่ากรรมการหมู่บ้านเพศหญิง กรรมการหมู่บ้านอายุต่ำกว่า 35 ปี มีส่วนร่วมในกิจกรรมสูงสุด กรรมการหมู่บ้านจะมีส่วนร่วมในโครงการที่หมู่บ้านเริ่มจัดทำมากกว่าโครงการประเภทอื่น ๆ

**สำนักงานพัฒนาชุมชนเขต 3** (อ้างในสุธี ศรีสวัสดิ์ 2538 : 50) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง "การมีส่วนร่วมของประชาชนในงานพัฒนาชุมชน" พบร้า กลุ่มประชาชนที่มีฐานะทางเศรษฐกิจและสังคมที่สูงกว่า จะมีส่วนร่วมในงานพัฒนาชุมชนมากกว่ากลุ่มที่มีฐานะทางเศรษฐกิจและสังคมต่ำ

**กรมการพัฒนาชุมชน** (อ้างในวนิช พพะปุรณะ 2536 : 28) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของสมาชิกองค์กรสตรีในการพัฒนาชนบทศึกษาเฉพาะ กพสพ. พบร้า กพสพ. ที่ได้

รับการฝึกอบรมซึ่งมากครั้ง มีความรู้ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และการดำเนินงานขององค์กร ลดลงมาก จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนมากกว่า กพสธ. ที่มีลักษณะตรงข้าม ส่วนรายได้ การเป็นสมาชิกกลุ่มมีกิจกรรมการติดต่อกับผู้นำท้องถิ่นมากครั้ง การติดต่อสื่อสารกับเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนมากครั้ง การเป็นผู้นำท้องถิ่นไม่มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนบท

สรัสรวดี หุ่นพยនต์ (อ้างในชัยยุทธ โยธามาตร์. 2539 : 19-20) "ได้ทำการศึกษาเรื่อง "ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนาชุมชนของประชาชนในหมู่บ้านยากจน ศึกษา เอกพะกรณ์หมู่บ้าน夷าดิน ตำบลวังน้ำดัด อำเภอไฟศาลี จังหวัดนครสวรรค์" พบว่า ประชาชนไม่เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนาชุมชนรับประเมินผลเสีย และขั้นตอนที่ประชาชนไม่เข้ามามีส่วนร่วม ในอันดับรอง ๆ ลงไป คือ ขั้นตอนด้านหาปัญหา วิเคราะห์ปัญหา และขั้นตอนตัดสินใจเลือกแนวทาง แก้ไขและวางแผนโครงการแก้ไขปัญหา ส่วนขั้นตอนปฏิบัติตามโครงการและขั้นตอนรับผลประโยชน์ จากโครงการ เป็นขั้นตอนที่ประชาชนทุกคนมีส่วนร่วมในรูปการให้แรงงานมากที่สุด รองลงมาคือ ร่วมออกแบบ วัดดู ร่วมประชุม และร่วมแสดงความคิดเห็น การไม่เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรม พัฒนาชุมชนของประชาชนในบางขั้นตอนมีสาเหตุสำคัญ ๆ คือ ต้องใช้เวลาเพื่อการประกอบอาชีพมาก ความไม่กล้า เกษงจะไม่มีผู้รับฟังความคิดเห็น ความคิดที่ว่ากิจกรรมพัฒนาชุมชนไม่สอดคล้อง กับสภาพความเข้าใจคิดว่ากิจกรรมพัฒนาเป็นเรื่องผู้นำชุมชน และการมีฐานะยากจนของประชาชน นอกจากนี้ยังพบว่า ผู้นำท้องถิ่นทั้งหมดเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนาชุมชนในขั้นด้านหาปัญหา ผ่านช้าบ้านโดยทั่วไป เนื่องจากความร่วมในขั้นตอนนี้เพียงร้อยละ 6.25 เท่านั้น"

ฉลาดชาย ร่มดานนท์ (อ้างในสุธี ศรีสวารค์. 2538 : 51) ศึกษาวิจัยเรื่อง "สภาพทางเศรษฐกิจ การเมือง ลัทธิ และวัฒนธรรมของลัทธิหมู่บ้านชนบท กับการมีส่วนร่วมของประชาชน วิเคราะห์กรณีหมู่บ้านภาคเหนือ" ได้กล่าวถึงอปสรคในการมีส่วนร่วมของประชาชนว่าับดังแต่ เริ่มมีกระแสเคลื่อนไหว เพื่อก่อตั้งกลุ่มชาวนาขึ้น หมู่บ้านก็มีกระแสปฏิริยาต่อต้านเกิดขึ้น จากการนำของฝ่ายผู้นำ โดยเฉพาะผู้ใหญ่บ้านและหัวครัวพวงฝ่ายต่อต้านได้ใช้ทั้งการใจมี ใจทำให้ ชาวนาเลื่อมศรัทธาในฝ่ายเคลื่อนไหวจัดตั้งกลุ่ม"

นอกจากนี้ ยังได้มีข้อเสนอแนะต่อประเด็นของประชาชนยากจนกับการมีส่วนร่วมให้ด้วย โดยกล่าวว่า "เพื่อส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้ประชาชนที่เป็นคนยากจนที่เสียเงินเสียตัว ไม่มีส่วนร่วมในการจัดการเที่ยวกับชีวิต ความเป็นอยู่ของพวกรเขามากขึ้น ต้องสนับสนุนให้มีองค์กร หรือหน่วยงานที่มิใช่หน่วยงานของรัฐ เข้าไปมีบทบาทในชนบทมากขึ้น เพื่อเป็นการกระจายบทบาท และความรับผิดชอบออกไปจากกลุ่มคนเสีย ที่ผูกขาดกิจกรรมชุมชน"

ประภาศรี พิทักษ์สินสุข (อ้างในสตุ๊ดดี้ เสาใบ. 2539 : 18) ได้ทำการศึกษา "การเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาชุมชน ศึกษาเฉพาะกรณีโครงการสุภาพรรณบูรี" ผลการศึกษาพบว่า ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในด้านการออกเงิน และการสละแรงงานมากที่สุด รองลงมาคือ การร่วมประชุม สำนับการมีส่วนร่วมน้อยที่สุด คือ ร่วมเป็นผู้นำ สำนับปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมพบว่า ปัจจัยด้านสังคม ได้แก่ เพศ อายุ การศึกษา การมีสถานภาพทางสังคมการเป็นหัวหน้าครัวเรือน และการอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นเวลานาน มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมพัฒนา ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ อารชีพ และรายได้ของครอบครัว ไม่มีความสัมพันธ์กับการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมพัฒนา ปัจจัยทางด้านการเมือง การถูกขัดจังจากบุคคลในแวดวงราชการ มีความสัมพันธ์กับการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมการพัฒนา ปัจจัยด้านกฎบริหารภาครัฐ ได้แก่ ความตื่นในการนิเทศงาน มีความสัมพันธ์กับการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมพัฒนา

สกนธิ จันทรักษ์ (อ้างในสตุ๊ดดี้ เสาใบ. 2539:15) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยบางประการที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดตั้งศูนย์เยาวชนตำบล จังหวัดตรัง พบว่า หัวหน้าครัวเรือนที่ได้รับพึงชื่อสารมาก มีส่วนร่วมในการจัดตั้งศูนย์เยาวชนตำบล มากกว่าหัวหน้าครัวเรือนที่มีการพึ่งข้าวสารน้อย

อรรถนา พุ่นอุก (2536 : 22) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการหมู่บ้านฝ่ายกิจการสตรี ต่อการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่น ศึกษาเฉพาะกรณีคณะกรรมการหมู่บ้านฝ่ายกิจการสตรี ในอำเภอเมืองอำนาจเจริญ จังหวัดอำนาจเจริญ พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วม กล่าวคือ กรรมการหมู่บ้านสตรีที่มีระดับการศึกษาสูง จะมีส่วนร่วมมากกว่ากรรมการหมู่บ้านสตรีที่มีระดับการศึกษาต่ำ กรรมการหมู่บ้านสตรีที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสูงจะมีส่วนร่วมมากกว่ากรรมการหมู่บ้านสตรีที่มีฐานะทางเศรษฐกิจต่ำ กรรมการหมู่บ้านสตรีที่มีระดับการเป็นสมาชิกทางสังคมมากจะมีส่วนร่วมมากกว่า กรรมการหมู่บ้านสตรีที่มีระดับการเป็นสมาชิกทางสังคมน้อยและกรรมการหมู่บ้านที่มีระดับความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของคณะกรรมการหมู่บ้านมากจะมีส่วนร่วมมากกว่า กรรมการหมู่บ้านที่มีระดับความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินงานของกรรมการหมู่บ้านต่ำ ส่วนปัจจัยอื่น ๆ คือ ระดับอายุ ระยะเวลาการเป็นกรรมการ และระดับการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ไม่มีความแตกต่าง

กรรณิกา ชุมดี (2524) ได้ศึกษาถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ ศึกษาเฉพาะกรณีเทศบาลตำบลท่าช้าง อำนาจวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี พบว่า ปัจจัยสูงใจให้มีส่วนร่วม ได้แก่ เกียรติ ความต้องการอาชีพใหม่ การจูงใจจากเพื่อน ความสัมพันธ์อัน

ตีกับเพื่อน และเจ้าน้าที่ของรัฐ ความต้องการเงินทุน ความต้องการซื้อสินค้าราคาถูก และผู้ที่ซักนำให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม ได้แก่ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน แพทย์ ครู กรรมการสภาตำบล เป็นต้น

ประสบสุข ดิฉินทร์ (2524) ได้ศึกษาเรื่อง การมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ ของกำนัน ผู้ใหญ่บ้านในภาคเหนือ พบร้า การมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาชนบท มี 7 ขั้นตอน ดังนี้

1. การสำรวจสภาพปัญหาขั้นต้น
2. การศึกษาเพื่อจัดทำด้านความสำคัญของปัญหา
3. การสำรวจแนวทางการแก้ไขปัญหา
4. การกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหา
5. การปฏิบัติตามโครงการ
6. การประเมินผลโครงการ
7. การพิจารณาบทบทโครงการเพื่อดำเนินการให้เสร็จสมบูรณ์

อาสาพน. เกษหรัพย์ (2524) ได้ศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมในกิจกรรม โรงเรียนชุมชนของผู้ปักทองในเขตอำเภอบางมูลนาก จังหวัดพิจิตร ผลการวิจัยพบว่า ผู้ปักทองที่มีรายได้สูง มีส่วนร่วมในกิจกรรมโรงเรียนชุมชนมากกว่าผู้ปักทองที่มีรายได้ต่ำ และผู้ปักทองที่ติดต่อกับเจ้าน้าที่ของรัฐมาก จะมีส่วนร่วมมากกว่าผู้ปักทองที่ติดต่อกับเจ้าน้าที่ของรัฐน้อย

ฉบับ วุฒิกรรมรักษา (2526) ศึกษาถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคมที่มีผลต่อการเข้ามีส่วนร่วมโครงการสร้างงานในชนบท พบร้า สถานภาพทางเศรษฐกิจไม่ใช่ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนในชั้นตอนต่าง ๆ แต่ผู้มีฐานะทางเศรษฐกิจตีกว่าจะเข้ามามีส่วนร่วมได้บ่อยครั้งกว่า ส่วนร่วมของประชาชนในชั้นตอนต่าง ๆ แต่ผู้มีฐานะทางเศรษฐกิจตีกว่าจะเข้ามามีส่วนร่วมได้บ่อยครั้งกว่า สถานภาพทางเศรษฐกิจและความแตกต่างในเชิงเพศ เป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน

ไชยยศ เหมชะตะ และคณะ (2526) ได้ศึกษาเรื่อง สภาพความร่วมมือของประชาชนในการควบคุมอาชญากรรมในเขตกรุงเทพมหานคร พบร้า ความร่วมมือของประชาชนมีน้อย ไม่เพียงพอต่อการแก้ปัญหาอาชญากรรม สาเหตุก็มีจะเนื่องมาจากประการที่หนึ่ง คือ ปัญหาทางเศรษฐกิจ คนที่มีรายได้ไม่ดีพ่อจะมีปัญหาในการป้องกันอาชญากรรม ประการที่สอง คือ ความไม่ศรัทธาต่อเจ้าน้าที่และไม่ศรัทธาต่อระบบราชการ เนื่องจากความไม่มีประสิทธิภาพ ความไม่สุจริตในการปฏิบัติงาน และความทารุณในครัวเรือนของเจ้าน้าที่เอง ประการที่สาม ประชาชนกลัวว่าจะไม่ปลอดภัยแก่ตนเองในเรื่องการให้ความร่วมมือแก่เจ้าน้าที่ ประการที่สี่ เป็น

นิสัยของคนไทยโดยทั่วไปที่ไม่เอาเป็นธุระต่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ประการที่ห้ามซึ่งกันเป็นเรื่องสำคัญ คือ การขาดความรู้จักนักคุณระหว่างตัวจากกับประชาชน

**กรรภิรมย์ บุญญฤทธิ์ (2527)** ได้ศึกษาเรื่องความร่วมมือของชุมชนต่อการป้องกันอาชญากรรมในเขตกรุงเทพมหานคร พนว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความร่วมมือของชุมชนในการมีส่วนร่วมต่อการป้องกันอาชญากรรมทั้งในเชิงบวกและเชิงลบมีผลดังนี้ คือ การที่คู่สมรสตกลเป็นเหยื่ออาชญากรรม จำนวนครั้งที่คู่สมรสเป็นเหยื่ออาชญากรรม มีความสัมพันธ์ในเชิงลบต่อความร่วมมือของชุมชนในการป้องกันอาชญากรรม ส่วนความพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจมีส่วนในกิจกรรมของชุมชน จำนวนครั้งที่ดีกเป็นเหยื่ออาชญากรรมในจำนวนปีที่อาศัยในชุมชน การให้ความร่วมมือแก่นุวยราชกิจ มีความสัมพันธ์เชิงบวกต่อความร่วมมือของชุมชนในการป้องกันอาชญากรรม

**สุจินต์ ดาวีระกุล (2527)** ได้ศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาหมู่บ้าน ศึกษาเฉพาะกรณีหมู่บ้านชนเผ่าก่อการประดิษฐ์หมู่บ้านดีเด่นระดับจังหวัด ของจังหวัดนครศรีธรรมราช ประจำปี พ.ศ.2527 พนว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนได้แก่ ตัวแหน่งทางสังคมในหมู่บ้าน การรู้สึกตนเองว่าตนมีความสำคัญต่อนายบ้าน ทั้งนี้มีความกระตือรือร้นที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา ความต้องการเกียรติการได้รับการชักจูงจากกระบวนการหมู่บ้าน เพื่อนบ้านและเจ้าหน้าที่

**รักษา กางกรณ์ (2528)** ได้ศึกษาถึงปัจจัยที่มีต่อการเข้าร่วมโครงการชุมชนร่วมกันเพื่อการรื้อหนังสือแห่งชาติของอาสาสมัครในจังหวัดนครราชสีมา พนว่า ความสนใจ ความพึงพอใจ ความต้องการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ความตระหนักรถึงปัญหาท้องถิ่น ความรู้สึกว่าการช่วยเหลือผู้ไม่รู้หนังสือให้รู้หนังสือ เป็นการทำความดีอย่างหนึ่ง ความภาคภูมิใจที่ได้ช่วยผู้ไม่รู้หนังสือ ความภูมิใจที่มีคนนับถือเป็นครู ได้รับการชักชวนจากหน่วยงานประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่ของศูนย์การศึกษากองโรงเรียน มีผลต่อการเข้าร่วมโครงการอาสาสมัคร

**ปรัชญา เวสารัชช์ (2528)** ได้ศึกษาวิจัยเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนบท พนว่า ปัจจัยผลักดันการมีส่วนร่วมของประชาชน ประกอบด้วย

1. ปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งทางกายภาพ เศรษฐกิจ สังคม การปกครอง และความปลอดภัย
2. ปัจจัยผลักดันจากบุคคลอื่นโดยเฉพาะผู้นำ เช่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน
3. ทางวัฒนธรรม ได้แก่ ค่าตอบแทนแรงงาน ผิวน้ำผลจากสหกรณ์ออมทรัพย์หรือธนาคารช้าๆ

4. ปัจจัยภายในบุคคล ได้แก่ ความคาดหวังในประไชย์ส่วนรวม ความรู้ดีก Greg ใจไม่กล้าขัดข้องเมื่อถูกหักหัว หรือรู้สึกเป็นพันธะที่ต้องเข้าร่วม ความปราณາให้เกิดความสามัคคีเป็นต้น

นภาพร เชื้อข่า (2531) ได้ศึกษาปัจจัยที่อิทธิพลการมีส่วนร่วมของสมาชิก ในการส่งเสริมกิจกรรม สมการณ์การเกษตรเมืองนนทบุรี จำกัด พนวจ การรับรู้ข่าวสารไม่ว่าจะเป็นด้านสื่อบุคคล หรือสื่อสารมวลชนประเภททวิภาคีสิ่งพิมพ์ที่ตามในอัตราที่มากกว่า จะมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ทั้งของชุมชน และโครงการต่างๆ มากกว่าผู้ที่ได้รับข่าวสารประเภทต่างๆ น้อยกว่า

ชิน ศรีสวัสดิ์ (2532) ได้ศึกษาเรื่อง ภาระมีส่วนร่วมของผู้นำท้องถิ่นในการพัฒนาชนบท : ศึกษากกรณ์บ้านคงเคียง และบ้านชุมแสง อําเภอจอมพระ จังหวัดสุโขทัย พนวจ ผู้นำท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาชนบท 6 ขั้นตอน คือ การร่วมคิด การร่วมประชุมหารือ การวางแผนแผนการร่วมทำ การร่วมมติตามผล และการร่วมดำเนินคิดทางานใหม่

ผลการวิจัยดังกล่าว สามารถสรุปขั้นตอนการมีส่วนร่วมของชุมชน ดังนี้

1. ร่วมคิด โดยให้โอกาสผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอข้อมูลสภาพปัญหาด้านการค้นคว้า ปัญหา ค้นคว้าสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน

2. ร่วมตัดสินใจ โดยให้โอกาสผู้ที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ เข้ามามีส่วนร่วมตัดสินใจในทางเลือกที่ใช้ปฏิบัติ รวมทั้งการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

3. ร่วมวางแผน โดยให้โอกาสผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนนโยบาย แผนงาน โครงการหรือกิจกรรม เพื่อจัดและแก้ไขปัญหาที่สนองความต้องการของชุมชน

4. ร่วมปฏิบัติ โดยให้โอกาสผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามกิจกรรม แผนงาน โครงการ หรือนโยบายที่วางแผนไว้

5. ร่วมติดตามและประเมินผล โดยให้โอกาสผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับเข้ามามีส่วนร่วมในการควบคุม ติดตาม ประเมินผล และร่วมบำรุงรักษาโครงการหรือกิจกรรมที่ได้ปฏิบัติไปแล้วให้เกิดประโยชน์ตลอดไป

ปัญญา ธนาสัมบัญ (2535) ได้ศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาชนบทและชุมชนตามข้อเสนอของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ศึกษาเฉพาะกรณี จังหวัดปทุมธานี พนวจ ปัจจัยที่มีผลอย่างเด่นชัดต่อการมีส่วนร่วมในโครงการ คือ รายได้ การติดต่อพบปะผู้นำท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ของรัฐ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการ และความคาดหวังผลประโยชน์จากการ สำนับบัญชาและอุปสรรคต่อโครงการที่สำคัญได้แก่ การมีภาระในการประกอบอาชีพ ขาดการประชาสัมพันธ์จากผู้นำท้องถิ่น เจ้าหน้าที่ และหน่วยงานของรัฐ

วรริทธ์ อรรถกิจธาตรี (2542) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง ใจเรียน และชุมชนต่อการเดพยาบ้าของนักเรียนชั้นปีที่ 5-6 ในเขตตั้งตน กรุงเทพมหานคร พบว่า ผู้เดพดีมีบุคคลในครอบครัวเดพดีไม่นัก ผู้ที่เดพดีมากที่สุด คือ บิดา โดยการติดเหล้า และสูบบุหรี่ กดุ่มผู้เดพดีมีความเชื่อมันเกี่ยวกับยาเดพดีสูง ผู้เดพดีเริ่มเดพตั้งแต่เมื่ออายุ 17 ปี โดยเฉพาะใน สาเหตุที่เดพเนื่องจากอยากรถอยตามคำแนะนำของเพื่อน ซึ่งมาลัยมีอิทธิพลสูงสุดต่อการเดพดี คือ ภาพนิรดิษและโทรทัศน์

วิญชัย วงศ์นิติกร (2532 : 110-111) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนของผู้อาศัยในเขตหมู่บ้านจัดสรรชานเมือง หมู่บ้านจัดสรรเทพประทาน อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี พบว่า การเป็นผู้นำทั้งนอกและในชุมชน การเป็นสมาชิกกลุ่มกิจกรรม การติดต่อกับผู้นำและการได้รับข่าวสารเกี่ยวกับกิจกรรมในชุมชนมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาอย่างดีดับการศึกษาและระดับความรู้ความเข้าใจในรูปแบบการบริหารชุมชนหมู่บ้าน ตนเอง ไม่มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

สกนธ จันทรรักษ์ (2528 : 75-77) ศึกษาปัจจัยบางประการที่影响กับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดตั้งศูนย์เยาวชนตำบล จังหวัดตั้ง พบร้า หัวหน้าครัวเรือนที่ติดต่อกับผู้นำท้องถิ่นมาก จะมีส่วนร่วมในการจัดตั้งศูนย์เยาวชนจำนวนมากกว่าหัวหน้าครัวเรือนที่ไม่ติดต่อกับผู้นำท้องถิ่นน้อย หัวหน้าครัวเรือนที่มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องศูนย์เยาวชนตำบลมากกว่าจะมีส่วนร่วมมากคร่าหัวหน้าครัวเรือนที่มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องศูนย์เยาวชนตำบลน้อย

อนุชัย เล็กนำรุ่ง (2533 : 116-117) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของคนเจ้าหน้าที่สำรวจในกิจกรรมโครงการสำรวจชุมชนสัมพันธ์ของกองบัญชาการตำรวจนครบาล พบร้า เจ้าหน้าที่สำรวจชุมชนสัมพันธ์ที่มีการติดต่อกับบุคคลอื่นบ่อยครั้งจะเข้าร่วมในกิจกรรมในโครงการสำรวจชุมชนสัมพันธ์สูง

อนุภรณ์ สุวรรณสพิศกร (2529 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการตรวจภายในสำนักงานคุณภาพดี ประจำปี พ.ศ. 2518 อำเภอชนบท จังหวัดขอนแก่น พบร้า การติดต่อเจ้าหน้าที่การเป็นกรรมการกลุ่มทางสังคม และประสบการณ์ในการทำงานมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในโครงการ คดวช. ได้แก่ การติดต่อกับชุมชนภายนอก การรับฟังข่าวสารและระดับการศึกษา

อุบลวรรณ สินธุคุณ (2529 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัจจัยบางอย่างที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้น้อย โครงการพื้นที่นิคมบางบัว กรุงเทพมหานคร พบร้า ความเข้าใจในหลักการโครงการเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาที่อยู่อาศัยของหัวหน้าครัวเรือนส่วนปัจจัยอื่น ได้แก่ อายุ ระดับการศึกษา รายได้และความรู้สึกพอใจใน

ชุมชนไม่พบว่า มีความสัมพันธ์ต่อการมีส่วนร่วมในโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยของหัวหน้าครัวเรือน แต่อย่างใด

อาจารย์ วัฒนกิจ (2526 : 79) ได้ศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตอำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุม ผลการศึกษาพบว่าผู้ปกครองที่มีรายได้สูง มีความรู้ความเข้าใจในวัฒนธรรมของศูนย์ การเป็นสมาชิกกลุ่ม การติดต่อกับเจ้าน้ำที่ของรัฐจะมีความสัมพันธ์กับระดับการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เอกพะบีจจัยการติดต่อกับผู้นำท้องถิ่น เหตุะผู้นำท้องถิ่นเป็นผู้ที่ได้รับข่าวสาร มาจากทางราชการ

นพพร เชื้อขา (2531 : บทคัดย่อ) ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของสมาชิกในกิจกรรมสนับสนุนการเกษตรเมืองมีนบุรีฯ พบว่าสมาชิกที่มีการศึกษาสูง มีระยะเวลาเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์นาน ได้รับข่าวสารมาก มีความเข้าใจในหลักสหกรณ์มาก ระยะเวลามีส่วนร่วมในการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของสหกรณ์มากด้วย

เพทาย วิเศษพจนกิจ (2520 : 37-45) "ได้ศึกษาความคาดหวังประไยชนที่จะได้รับจากโครงการสารภี-ชุมง สรุปผลการศึกษาได้ว่า สมาชิกที่มีความคาดหวังประไยชนจากการสหกรณ์มาก จะเข้าร่วมกิจกรรมและมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มมากด้วย

จากการศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่า กรณีมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นไม่ได้ขึ้นอยู่กับปัจจัยใดปัจจัยหนึ่งแต่เป็นอย่างเดียว หากแต่ต้องเทียบเนื่องและขึ้นอยู่กับปัจจัยหรือคุณลักษณะต่าง ๆ ประกอบกัน ดังนั้น ในภาคศึกษาผู้ศึกษาได้เลือกศึกษาเฉพาะปัจจัยที่หันฐานและปัจจัยแวดล้อมที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาองค์กรปกครองท้องถิ่นมาใช้ในการศึกษาครั้นนี้

#### 2.8 ครอบแนวคิดที่ใช้ในการศึกษา

จากการศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยได้นำมากำหนดครอบแนวคิดที่ใช้ในการศึกษา ดังนี้

ตัวแปรอิสระ (Independent Variable) ได้แก่ ปัจจัยทางด้านภูมิหลัง - ได้แก่ เพศ อายุ รายได้ ระดับการศึกษา อาชีพ จำนวนสมาชิกในครอบครัว ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในเขตเทศบาล ตำแหน่งทางสังคม ความรู้ความเข้าใจในการพัฒนา ปัจจัยทางด้านสภาพแวดล้อม ประกอบด้วย การได้รับข่าวสารการพัฒนา ความศรัทธาต่อผู้นำ ความคาดหวังในผลประโยชน์

ตัวแปรตาม (Dependent Variable) คือ การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล มีองค์ประกอบ 3 ด้าน คือ 1. ด้าน งาน/กิจกรรม/โครงการพัฒนาและปรับปรุงสาธารณูปโภค 2. งาน/กิจกรรม/โครงการพัฒนาการศึกษา 3. งาน/กิจกรรม/โครงการพัฒนาสาธารณูปโภค

ซึ่งความสัมพันธ์ของตัวแปร ปรากฏตามแผนภูมิกรอบความคิด ดังนี้

