

## 第二章 《一个坤銮的故事》与《磨炼》主人公形象的相似之处

### 第一节 坎坷的身世背景

“艰难困苦，玉汝于成”。成功的坤銮和廷光虽不为同一时代的人物，却在他们的童年少年时代，都经历了许多困难坎坷和世态炎凉。

#### 一、父爱缺失

坤銮出身雇农之家，是“脚踏片瓦，手无分田”的贫穷人家。在乡里又是“弱房”，人丁少，无势力。乡绅、田主种种无理欺凌和盘剥，使他父亲无法生存下去。“于是，完婚才半载，父亲便背着一些破衣服，离乡别井，冒着生命的危险，远涉重洋，只身孤影，到马来西亚一带谋生。他的母亲当时已是身怀六甲，见丈夫提出“过洋谋生”的意见，开始是不同意的，夫妻俩经过几日夜的争执和商议，方才共同认为道路只有二条：要不，就是双双屈居家乡，忍饥挨饿而死；要不，就是先让丈夫出洋，假若侥幸能够拓开生路，便可回乡接妻外出，双双远走高飞。最后，他俩当然是挑选第二条路了。这是理智的抉择。从感情上说，新婚夫妻，自是依依不舍，缱绻难分。”<sup>[1]</sup>坤銮父母婚后迫于生计分居两地，无奈至极。

“丈夫远涉重洋求生去了，留下给坤銮母亲苦守的是一间残破不堪的家门，这也就是公祖遗留给他们的唯一的产业，除此一无所有，为了能够吃上一碗“蕃茨粥”，坤銮的母亲，不得不到邻近富家去当佣妇，‘一日三秋’，就这样苟延残喘

[1]修人. 一个坤銮的故事（九）. <http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001.htm>

地生活下去。翌年，坤銮便告诞生。出生之夜，孤灯独照，生父远在番邦，时值雷雨交加，倍增愁景，婴儿嚎啕大哭，似乎也知生不逢辰之苦。”<sup>[1]</sup>这是坤銮的出生之景，生于困苦。弥月之后，母亲背着儿子，继续回到东家做工去。坤銮的生父，自出洋之后，曾寄来两次批银，略报在外平安外，往后便渺无音讯了。原来他的生父，在到达马来亚之后，便跟着一些伙伴进入内山拓荒，不上半载，由于水土不服，身染厉疫，没有留下片言遗语，静悄悄地倒在异邦。他母亲痛不欲生。她本想跳下溪河，了结残生，但为了身上的幼稚小儿，最后理智战胜感情的冲动，她不得不忍泪吞声，决定再与那痛苦、不幸的命运继续搏斗下去。幼年坤銮的父亲死在异乡，随母亲过着孤苦的“单亲”生活。

《磨炼》主人公巫廷光的出生与坤銮有着相似之处，两人都出生于中国潮州的贫苦乡下，都是因为家境贫困，父母无奈分开，出生之时无缘见到父亲，由母亲一手带大。未出生，廷光尚在娘胎便先天营养不足。又为生活所迫，母亲不得不暂时带着三岁的姐姐和肚子里的他，从暹罗<sup>[2]</sup>回到祖国广东丰顺县的穷山村里，从此父母分离。

“我出生在一个寒冷的黑夜里，一出生就见不到父亲的面。母亲是个个子矮小、体弱多病的女人，在兵荒马乱的战争年代，又遇到潮汕大饥荒，带着幼小的儿女，在饥寒交迫的贫困中挣扎度日……”<sup>[3]</sup>从此处来看，郑通与巫廷光的出世都是差不多的，出生的时候父亲不在，跟随母亲长大，未曾感到父爱；恰逢天灾人祸，生计艰难，人生的苦难从一出生就开始了。

在家庭方面廷光受不到父亲的一点温暖和爱护，母亲也感到无能为力。廷光的父亲在处理家庭纠纷是一个毫无主见、是非不明的男人。当廷光和母亲到曼谷时，父亲已和另一个女人同居。在那个与父亲同居的女人千方百计陷害下，母亲三番五次无端遭父亲毒打，投告无门，撑腰无人。母亲带着廷光离开了父亲，与一位在乡下种烟的潮州人同居。廷光随母亲，改名换姓，沦为最低贱最耻辱的“油瓶子”。这无疑给廷光幼小的心灵烙上一层挥之不去

[1] 修人. 一个坤銮的故事（九）. <http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001.htm>

[2] 泰国的旧称，1949年改为“泰国”。

[3] [泰国]巫庭光. 磨炼. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 8

的阴影。在廷光的自传中这样写过：“在当时的泰华社会，封建观念很强，“油瓶子”孩子是何等的羞耻，我成了邻居小孩捉弄的对象。母子经常躲在房中，和我抱头痛哭……那种委屈是难以用笔墨形容的。”这与坤銮的经历极为类似，坤銮自幼无父，而坤銮根本无法感受父亲的一丝爱意，身世苦不堪言。

## 二、母爱难继

“那个年仅七岁的坤銮，却早已尝遍了人间的苦难和忧患了。”郑通的母亲疾病缠身，无力负担家事，坤銮无父亲做依靠，必须用自己瘦小的肩膀承担起家里的一切，即使受人欺辱，也逆来顺受，毫无反抗之力，随命运之舟飘荡，在那黑风苦雨的煎熬中历练，造就了坚强隐忍的个性；廷光适才八岁，便随母亲开始了自己的乞讨生涯，历经艰险，受尽白眼，与坤銮一样，为着一顿饭能将自己的尊严放下，过着食不果腹的艰难生活，童年的回忆大多是暗淡苦涩的。他们伴母亲长大，却依旧是不能感受到母爱，从小就开始过着苦难的日子。

自古贫穷多灾难，体弱多病的母亲，无端遭到恶乡绅的毒打，背负着他人嫁祸的诬告“偷摘生柑”的罪名。坤銮的母亲，体质原本弱，经不起无情的毒打，便告病不起。十几岁的坤銮，身无分文，无法延医治疗，只好在山坡拔些草药根，然后和水煎熬，就作为奉侍母亲的唯一汤药了。就这样，病情时好时坏，在床上辗转几年，终于一命呜呼。过去，坤銮所以对家乡有感情，原因是有生身之母在堂，现在，母亲既死，“家乡”在坤銮的内心里已没有丝毫可以留恋之处了。最后，他不得不下决心，把那座破漏不堪的屋子交给世叔看管，自己一个人，大着胆子，跟着乡人跑出汕头，企图寻找出一条生路来。<sup>[1]</sup>

“八岁（虚岁）随母步行回暹寻父，一路行乞，途经广东、湖南、广西等省份，跨越越南、老挝等国，最后来到泰国，共走了六个月！沿途耳闻目睹了战争的残迹，接触了各地区、各类型的好人坏人，还有官兵、土匪、难民潮……晚上惊宿在寺庙里、屋檐下、菜棚中、深山野林的大树下、野人部落里……”

幼年的廷光与郑通有着相似的命运，廷光在书中写道：“在这艰苦流浪的日

[1]修人. 一个坤銮的故事（十）. <http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001.htm>

子里，我们受到太多的轻蔑的脸色、厌恶的目光和凶暴的态度。由于小小年纪见得太多太多，反而淡忘了那些丑恶的人间悲哀；而那些真心同情和给予我们帮助的好人，那些慈善的面目、关怀的话语，却永远记在我的心中……正是这六个多月的乞丐生涯，奠定了我做人的基础，造就了我一颗善良宽容的心。”

廷光在流浪乞讨的生活中体验着人世的冷暖，不计仇恨，不忘恩惠，六个月的生活使他得到了许多，为他日后在人生旅途上能够辨是非，广结朋友打下了基础；同样的瘦弱单薄的郑通也是一样历经苦难，生下来与父亲从未蒙面，背负着“无父子”的骂名，母子两相依为命，受尽邻居乡绅的欺凌，母亲最终无辜丧命，撒手人寰，留下年仅十几岁的郑通，独自去外流浪。

### 三、“名不正、言不顺”

孤苦伶仃的坤銮成为无父子甚至连一个名字都没有，即使在母亲找人给自己正名“郑通”。“坤銮虽已经有了自己的名字，但别人却总不以此名字呼唤他，甚至还替他制造了许多不三不四的外号，什么‘猪屎仔’、什么‘哭父仔’、‘无父无母仔’……等等。他知道自己无能为力，只好有时装耳聋好像没有听见罢了。”母亲的能力有限，不能让坤銮堂堂正正的立足于社会，没有能给他有安全感和母爱的感觉。

“母亲最初给我取的名字是‘寒光’，意思是在寒冷的深夜出生的，是在战争期间，‘寒光照铁衣’的时候出生的。后来祖父不同意，按照族谱，我是排在‘廷’字辈”。<sup>[1]</sup>可见廷光的名字也非父亲所取，似乎他们的不幸遭遇总是受着各种冥冥中的安排，命运之舟漫无目的地将他们主宰，唯有他们的努力才能将情况稍微好转。在后来的廷光也似乎觉悟到这一点，书中言道：说到姓名，算命先生说，我中文名字巫廷光的笔划不好，一生多波折，所以建议我中间六画的廷字，改为九画的一个字。我本来是想，我巫廷光不管去那里，还是我原来的巫廷光。经过再三思考后，决定把“廷”字换成“庭”字。并作了一首打油诗：

[1][泰国]巫庭光. 磨炼. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 15~16

廷字加了顶，温馨满庭中；  
从此有依宿，风雨不动容。  
朝廷多险恶，朝夕难重重；  
回泰建家业，妻儿共天伦。<sup>[1]</sup>

改名后的廷光事业并为好转，依旧坎坷，但是作为能够独立的廷光，摆脱了家族的束缚，靠着日夜不断刻苦努力，逐步奠定了宏图伟业的基石。

父亲在家庭中软弱而又是非不分，当廷光和母亲到曼谷时，父亲已和另一个女人同居。在那个与父亲同居的女人千方百计陷害下，母亲三番五次无端遭父亲毒打，投告无门，撑腰无人。为母坚强。母亲带着廷光离开了父亲，与一位在乡下种烟的潮州人同居。廷光随母亲，改名换姓，当了“油瓶子”。“在当时的泰华社会，封建观念很强，‘油瓶子’孩子是何等的羞耻，我成了邻居小孩捉弄、羞辱的对象。”这是廷光童年生活难以磨灭的烙印。

“老嫗”自作聪明的替父亲找对象，新后母经过一番激烈的斗争，“老嫗”终于败北……新后母取代了“老嫗”的位置。但无论如何，廷光和姐姐始终是这复杂家庭的多余成员，根本得不到家庭的温暖，父亲的所作所为，对母亲、廷光和姐姐都是永远无法弥补的罪过。

总之，郑通与廷光在少年时代都历经磨折，坎坷成长，没有父爱，亲情淡薄，受尽欺凌和苦痛，这些历练与磨难使他们懂得了面对困难，变得少年早熟。

## 第二节 不屈的奋斗历程

### 一、自择出路、不畏艰难

《一个坤銮的故事》主人公郑通，自母亲凄然辞世后，家乡亦无可留恋，虽小小年纪，孤独无依却勇气可嘉，只身一人，茫茫然浪迹天涯，开始了个人的

[1] [泰国]巫庭光. 磨炼. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 89

奋斗之途。《磨炼》中的主人公巫廷光的同样经历过童年流浪、沦为乞丐，做过最受侮辱的“油瓶子”等等苦不堪言的境遇，吃得苦中苦，方为人上人。巫廷光忍辱负重，厚积薄发，奋斗之途稍稍迟缓，笔者认为他的个人奋斗始于从中国来到泰国后，追随父亲，从小做起任劳任怨，这也是个人打工磨炼的经历，在这段时间里，巫廷光学到了很多实践知识，并将在中国学到的知识理论和动员群众、组织能力运用到了实践，为后来的大业奠定了基础。郑通没有进过书堂，不懂文化，也不会说泰语，只是为着能撑饱肚子，走向另一片国土。母亲逝后，一个人独自生活，十三岁的单瘦男孩开始自己找活计，维持生活，学习手艺。举目无亲，独闯天涯的他却有着自己的坚持和打算，父亲曾经打拼的事迹亦时常模糊地浮现在记得脑海，他把目光放到了远方，虽没有明确的方向，但是已经选择了大胆尝试，当时机成熟时，他选择了放手一搏，把几年所有积蓄换来了一张去往佛国的船票。

巫廷光身世较为复杂，从小历经考验和磨难的他在中国得到了一些友情、亲情的滋润，习得了知识，成为了一个有文化有理想的青年。当祖国令他感到失望的时候，他选择了另一片展示自己的土壤，虽然那片曾带给他痛苦和挫折，他还是忍辱负重，隐藏着伤痛卑微地前行。前往泰国他是兴奋的，相较于郑通，他是顺利的，有父亲的安排和父亲亲友解围，他看到了一个繁华的世界，一个自己梦想的天地，作为一个文化人，他看到了希望，尽管父亲和家庭一次次将他的热情冷却，束缚着他的手脚，但是作为有主见，慢慢积累能力的他，在被家庭残酷地抛弃之后靠着自己的力量不断地壮大成长。而郑通来到泰国，一切均不熟悉，依然是举目无亲，形单影只，前途无光。幸运的是认识了一些热心的朋友，陈水牛、李老三等，都是下层打工的唐仔。在泰国稳定下来，虽然只能够自己吃到饭，没有工钱，做的活计依然是那么没有技术和没有工钱，作为一个苦难深重的年轻郑通，他选择了隐忍。在找到亲人阿叔后，郑通有了依靠，阿叔善良厚道使得郑通有了胆量，有了奋斗的勇气。在火砵厂老板的欺辱下，郑通选择了离开，虽然前途还是不明了，但是他能够在阿叔的照顾下生存下来，摸索着自己的路子。

作为华人企业家，巫廷光的创业之期本人认为应当从他升学回国之后、再次

回到泰国时开始的。因为此时的廷光在中国习得了知识，懂得了做人的道理，也有了人生的理想和信念，只是还未有机会展开行动而已。正如书中所言：“在国光中学的六年是我人生的转折点。我在学校经历了反右斗争、人民公社、大跃进、全民炼钢和困难时期。期间，我不但学到了文化，我还学到了政治，提高了政治嗅觉。”

“我学会了面对困难的勇气，树立了克服困难的信心。使我从一个无比自卑、心理叛逆的少年，成长为一个充满信心、胆识过人、有思想、有文化、有素养的青年。……在这里，我结交上了与我几十年不离不弃、亲如兄弟的挚友、同学、校友和尊敬的老师。这一切都为我的磨炼人生和事业的发展奠定了夯实根基，抹上了一幅走向成功的彩色缤纷图腾。”<sup>[1]</sup>

正是凭借这些理论和为人处事的道理，在之后廷光与父亲与家庭的生活中，以及接触到了各种劳动和工作时灵活运用，理论联系实际并求实创新为将来的创业之途奠定了丰厚的基础。

“六十年代的初期，东南亚各国的侨生抱着一股爱国的热忱回国升学，立志献身于祖国的社会主义建设。然而，回国后，受到党和政府的不信任，他们无奈地接受了‘我爱祖国，祖国不爱我’的现实，被逼纷纷惜别祖国，远走他乡，这是一代侨生的无奈，祖国的悲哀。”廷光也是属于这一队伍中的一员，无奈和失望的廷光最终选择了投靠父亲，走自己的独木桥，在资本主义唯利是图的世界里寻找自己的天空。他放弃了自己的学业和自己取得各项成绩，入党申请书变成一纸出国申请书，而心仪爱慕已久的女生也只能无奈放弃。

在要回到泰国的路上，廷光就想好了，自己该怎样应对家里的情况，处理各种复杂的关系。父子间的淡漠，父亲的忽视和厌恶，自己只能靠努力来弥补，唯一的办法就是发挥自己的能力，帮助父亲把公司发展壮大。而面对强悍的叔母，自己得小心翼翼，如履薄冰，顺服于她。廷光在中国所学的巴金小说《家》、《春》、《秋》，时时浮现在他的脑海，自己扮演的角色也正如小说中的大哥“觉新”，此时的他是多么的无助和凄凉，内心只能告诉自己要坚强，一步

[1][泰国]巫庭光. 磨炼. 泰国:泰国风杂志出版社, 2009. 54

一步地走，正如书中所写：“我清楚地知道，前面的路并不平坦，等待着我的绝不是荣华富贵，而是努力、忍耐和委曲求全。”<sup>[1]</sup>

母亲也已经改嫁，过着清苦的生活，作者在文中写道：“我本想见到母亲时，要跪在她面前，喊一声‘妈妈！’但当母亲站在我的面前时，我却怎么也跪不下去。也许是因为旁边有很多人，或者是因为母亲已改了嫁，她已倾注了全部的爱在张家的弟妹身上，她给我和姐姐的爱实在太少了，我内心深处与母亲的深情似乎已经渐渐淡了。”<sup>[2]</sup>（此时的廷光可以说是和郑通有着相似的体验，郑通无有至亲，孤独漂泊，无依无靠，而廷光亲人似有却无，极其冷淡，内心之孤独却无以排泄，亲情已经对他来说没有任何意义了。只是内心明白，自己并未抛弃他们，自己也是在努力地奋斗，争取赢得好感，博得欢心。

“起初的一切都是那么的不尽人意。回到泰国的初期，父亲无论去找客户、收账、买材料等等，都带我一起去，顺便把我介绍给他们认识。而廷光却帮不上什么忙，只是希望做爸爸的司机，所以他勤奋练车，牢记规则，考取了驾照。”

“父亲希望我能成为他得力的左右手，工作起来能独当一面，帮助他把华光两合公司发展得更好。可是叔母不希望我老跟着父亲，从中了解和认识太多生意上的朋友。所以她常常假借很多客户反映，中国来的年轻人很没有礼貌，说话不得体，得罪了不少客户为理由，就安排我到工厂里做一般的工人。我明白叔母的意思，所以很乐意留在工厂。不管是脏活、累活、重活我都身先士卒带头干，做工人的好榜样。”“我决心要学好放样、裁料、焊接、组装等整个钣金工的工艺流程操作。为此我曾单独自行制作整套仓库铁板门，以测试自己的能力。在开始学焊接时，虽有防护罩，但由于对焊接的强光不适应，弄得眼睛红肿，常流眼泪。但是父亲并不知道我用心良苦。”所以他总是对我摇头叹气说：“原想你大有希望，现在我大失所望。你只会出牛力，干死活，还不如顾多两三位东北的民工。”<sup>[3]</sup>廷光选择了干重活，从基础做起，不断学习经验，这样不露锋芒，与世无争的处世之道，在父亲看来是无有出息的表现，可廷光却趋之若鹜，乐此不疲，他知道自己

[1][泰国]巫庭光. 磨炼. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 66

[2][泰国]巫庭光. 磨炼. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 68

[3][泰国]巫庭光. 磨炼. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 69



总有一天能出人头地的，只是还没有机会而已。

## 二、厚积薄发、锐意进取

两人的事业都是从小事做起，厚积薄发。郑通浑浑噩噩达到汕头后，算是开了眼界了，对那里的一切都产生了好奇，酒楼饭馆，通宵达旦，街头巷尾，熙攘行人，繁华的一切让他有些头晕；然而，四处可见的乞丐，他们肆无忌惮，逢人便伸手，顿时让他清醒了，他心中暗自思忖：“我也是出来找碗粥吃的啊！如果明天找不到工作，岂不是也与你这小乞丐一样？到处伸手么？”<sup>[1]</sup>举目无亲的他要如何“大世界”，他感到孤独、害怕，眼泪夺眶而出。然而天无绝人之路，一番颠沛流离后，在乡人的介绍后他进入一家什菜铺当上了“小公司”，工作任务是：煮茶、扫地、腌什菜、倒马桶……早上五点忙到晚上十二点，他不满足于这种状态，时常摸索着一条稳当的出路，三年自己的工作没有一点的进展和变动，然而十六岁的他对一切都不满足，只要有一点机会，他就要去争取和拚搏，真是一个富有进取心的好后生！<sup>[2]</sup>笔者认为，此时的郑通坚毅刻苦的性格已经成型，进取心成为他走向佛国的动力。他常听人家说：南洋遍地是黄金，钱又容易赚，只要是“好仔”或勤俭些，至少总比呆在家乡好。尽管曾经听过母亲讲述父亲在南洋丧生的故事，对于血气方刚的郑通，却选择了义无反顾，勇于一搏。

俗话说：“男子汉，大丈夫”，现在既然已经外出，又孤零零一身，没有系累，应以“四海为家”的精神，到天涯海角去死拼、硬闯，将来总会有出头的一天！从此，他对海外世界，在内心开始了憧憬。尽管有时候心中感到还不十分把握和踏实，但是，他已静悄悄地下定决心，不管前途有多少艰难险阻，他的意志，将永远地不会动摇。<sup>[3]</sup>坤銮由于有事在心，有时候他趁着搬运杂业的机会，到处打探出洋的事宜。功夫不负有心人，果然他获悉：有一艘船即将直开暹罗，这个所谓“暹罗”，究竟是个什么地方？他以乎记得曾听母亲说过，“暹罗”就是番畔一个国度，有一个亲人阿叔在那边做生意，抱着寻亲、求机会的意念，他把几年辛苦所得全部压下了，虽对暹罗一无所知，但是别人敢去，他便不惧，经过一番周

[1] 修人. 一个坤銮的故事（十一）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_2.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_2.htm)

[2] 修人. 一个坤銮的故事（十一）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_2.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_2.htm)

[3] 修人. 一个坤銮的故事（十一）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_2.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_2.htm)

转，终于弄到了到达暹罗的船票，可以说当时的他是孤注一掷、破釜沉舟了。

登上行船，离开祖国，远渡重洋。船要开航的那一天，坤銮便接到“押客”的口头通知，匆匆忙忙地收拾起公祖遗留给他的一点行李：一个“破市篮”，几件旧衣服和一个褪色的“枕头箱”<sup>[1]</sup>。父母已逝，家中一穷二白的坤銮已了无牵挂，对于离开乡土早就没有后顾之忧了。但在与这出身之地最后作别的时刻，他禁不住地回首作了依恋的一瞥，他感到胸口一阵辛酸，潜然而泪下了。说明坤銮是有浓厚乡情与无限眷恋的，毕竟这一去何时能返还是未知。

初入泰国，郑通疑惑了，曾经梦想的黄金遍地的国土原来是这番情景，他以为自己是受骗了还是轮船驶错方向了。在于陈水牛的聊天中才解开疑惑，热心的陈水牛了解了郑通的情况后很是关心，并愿意帮助这个小兄弟。陈水牛是个老唐仔，也算是郑通入泰国的第一个指路人，热心厚道，为人忠实，也有着众多华人的特性，即在外打拼也不忘建设家乡唐山。

到了泰国，对一切都很陌生和新奇，所谓人面生疏，道途坎坷，在一段时间的客栈生活后，郑通也支撑不了多久了，幸运的是水牛叔介绍他去火砵厂当杂差，先换口饭吃，当然那是的郑通也是出于无奈，无亲人做依傍，只能重操旧业，等待机会。有了个活计，郑通必须入乡随俗入港随湾，洗新塘浴、习惯吃辣椒、学习番人话，当然郑通也是很刻苦和好学的，不为别的，要求生计和发展。但是杂头军并不好当，主人的刁难、辱骂、好友的惨死最终使得郑通在亲人阿叔的帮助下从火砵厂解脱出来。

来到亲人阿叔家，郑通帮助阿叔料理农事和养鸡，但由于鸡瘟的传播，善良的郑通为避免加重阿叔的负担选择了外出做工，又担心阿叔不同意编造了谎言说是随李老三的弟弟进入山巴给陈水牛送消息，才勉强得到阿叔的答应，跟随李老三进入山巴地区当矿工。日出而作日落而归的紧张采矿生活使坤銮感到疲惫，但他并未放弃，拼命坚持着。“死”，在这里看来，好像是一件最平常的事，每一个人都会知道自己的生命将在什么时候宣告结束。也许，当明天爬不起来的时候，死神就会把你擒住；也许，今天你在抬掉别人，埋葬别人，明天将被他人抬

[1] 修人. 一个坤銮的故事（十一）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_2.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_2.htm)

掉，或埋葬掉了。<sup>[1]</sup>确实，坤銮见过别的工友患“巴病”<sup>[2]</sup>的惨状，而自己也在三个月后遭受了这种病痛的折磨，好在工友和李老三的帮助下，命大的坤銮被带出了锡山，骨瘦如柴、沉疴罹身的郑通在好心亲人阿叔几个月的照料下逐渐恢复了健康，化险为夷。

大难不死必有后福。亲人阿叔的头脑很开通，心胸也豁达，他不但宽恕了侄儿初次对他说谎的错误，而且还答应了在可能时还可以帮助一臂之力。为了打下生存的基础，他认为自己应该做些小生意，争取经济上的独立，经过反复再三思考后，终于鼓起了勇气和亲人阿叔进行具体商量。在阿叔的资助和建议下郑通开始做溪河划船的生意，他感怀阿叔的支持，从小生意开始，在阿婶的指导下学习做生意，尽管有些尴尬，却也“不以为耻”，苦心经营。不幸的是，不到半个月的时间，郑通的小船就被大船撞毁，货物全化为乌有了。他无颜面对亲人阿叔。

天无绝人之路，可怜至极的郑通遇上了和尚师傅，结上佛缘，在大师的开导下被佛寺收为“律实”<sup>[3]</sup>。他依照老和尚的嘱咐和指导，每天就在寺中做着简单繁琐的工作：扫落叶、擦地板、拭佛殿，替师父整理寝室禅房等等。有时候还跟着他上街买东西，因为师父身为僧人，按照僧规，手指不得随便触及钱银，必须由可靠的“律实”代他掌理。不仅能饭食无忧，还可以听听佛经学习做人的道理。当然，郑通也不负老和尚所托，做事踏实勤快，为人诚恳忠厚，见财不贪，深得信任与厚望。“光阴荏苒，岁月如流，坤銮在佛寺充当律实，倏忽已经二年有余。由于他有着勤俭耐劳的精神，吩咐他做什么事，都能顺利完成。老师父对此感到十分满意。师父已决定设法助他一臂之力，使其生活可以自立，让一个年富力强的青年，得到发挥的机会。”<sup>[4]</sup>坤銮在师父的资助下，购买了一艘木制的大货船，同时，通过别人的介绍，雇用了一个“行船人”作掌舵，他的名字叫王金福，人们都称他为“行船王”，他拜别了大恩师老和尚，又暂时辞别了素贞和她母亲，在佛国的蜿蜒溪流中，往来穿梭做运输生意。他无形中担负起了沟通城乡商品的

[1] 修人. 一个坤銮的故事（三十九）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_4.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_4.htm)

[2] “巴病”——全称叫“山巴病”。过去，潮属华侨对于那些进入内地山林开荒者，因水土不服及山烟瘴气所感染的一种疾病，统称“巴病”。

[3] “律实”——泰语译音，意思是指徒弟、弟子、门徒、门生等。

[4] 修人. 一个坤銮的故事（五十四）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_6.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_6.htm)

任务，经常从边远的内地运载了满舱木柴、木炭、稻谷，以及各种各样的土产出来曼谷，又从曼谷运载了许多日用品到内地去。虽然四海为家漂泊不定，但吃苦耐劳的坤銮开始有了转机，人生事业已经扬帆起航。

由于受到这种广大而多方面的生活磨炼，使坤銮的斗争意志变得更坚强，对纷纭的世事在处理上，更富有经验了。他勤俭节约，除了日常必须支付的生活费用外，还有多少余裕。生活不但已经可以“独立”，而且，比较“稳定”了。他每次中转达到曼谷，都要去拜访师傅，不忘“添汶”<sup>[1]</sup>，师傅也很关心和看好他的事业。同时在爱情上他为人的诚恳善良的赢得了素贞母女的喜爱，也增进了他开创事业的信心和干劲。正如文章中所言：那就是爱情改变了他（她）们的人生观，也给男女双方一种积极的鼓励。<sup>[2]</sup>

一次偶然的错误，使廷光有机会在父亲面前施展自己的才华。他在工厂整理东西，无意中将父亲作为金属展开图的报纸扔掉，父亲勃然大怒，而廷光在看完订单的图纸之后，胸有成竹，亲自放样，按自己的思路去剪切铁板，焊接，果然符合，完满地完成了任务。在一次次艰苦的实践操作中，廷光积累了很多经验，也运用到以前在中国学过的知识和本领，韬光养晦，厚积薄发，他带领着工人多次完成了高难度工作，慢慢的父亲工厂的技术和业务水平得到提升，自己的地位也上升了，父亲允许他单独出来做点事情。

然而不幸的命运与灾难并未在他身上结束，几次工程中他差点丧命，这也坤銮也有着相似的命运，坤銮去山巴采矿也遭遇疾病，不是李老三的仗义相助，恐怕命丧九泉，坤銮在第一次做船务贸易的时候也是被大船撞击，九死一生。廷光也是多次踩过死亡线的人。“大城府挽巴因县建一座仓库时，他不听信闹鬼的传言，克服困苦，带领工人负责工程项目，可是在最后安装仓库门的时候，带铁门的钢丝绳断了，轮滑砸向他的头顶，断了的钢丝绳甩向他的后背，医生看我的伤口主要在头部，先把我的头发剪掉。结果发现我的头壳陷了下去，那个坑足有一个鸡蛋大。”书中言道“父亲和医生谈过话后，一脸的忧虑，

[1] 修人. 一个坤銮的故事（五十七）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_6.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_6.htm)

[2] 修人. 一个坤銮的故事（五十七）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_6.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_6.htm)

后来我才知道，医生告诉父亲，我活下来的机率只有 5%。”“开头颅，清除脑瘀血的手术做得很成功。随着岁月的沧桑，头发的剥落，在我头壳上清晰可见到的那层皮，就如我的人生一样，随着生命脉动的沉浮而起伏不停。”这就是他生命磨炼的印记，艰难困苦，玉汝于成。在他创办的新华集团走向国际承包泰国代理的伊拉克航空客运公司的工程时，命运又向他开了一次大的玩笑。他在代司机开车的过程中，受黄沙形成的视觉错误，与对面的车相撞。当时他的描述是“挡风玻璃被砸得粉碎，玻璃碎片飞溅到我的脸上，眼前一片模糊。身体紧紧地压在方向盘上，胸口被压得喘不过气来，双腿被钢板压得动弹不得并且大量出血，感觉像是有水顺着裤管流进鞋里。……”<sup>[1]</sup>，“当我再次醒来的时候，已经躺在医院里了。我心里盘算，不知道按照伊拉克国家的法律我会被判什么罪？如果是监禁，我一定要在监狱里学习伊拉克文，等刑满释放后，我要在伊拉克创建我的建筑公司。但如果被判绞刑……想到这，我赶紧打起精神走出医院，拦了一辆出租车跟他说到莫索的 XX 街 XX 号。司机听了莫名其妙，似乎怀疑自己听错了。原来我被救护车送回到了工地附近的医院，我要去的是远离此地的另一个城市。”由于他的伤势严重，警察停止了对他的询问，在他那排好公司在阿富汗的业务后，通过法国的朋友帮助，廷光就秘密地离开了阿富汗，逃过了一劫。

廷光在父亲的公司学到了很多有用的知识，眼界逐渐开阔，更为有自信，成为一个能够独当一面的人才，并且具备了极强的谈判和管理才能。

当时有一项承建码头仓库的大工程公开竞标，这项工程包括一个大冷冻仓库、五个相互相接的仓库。由于工期紧、难度大，特别是这项工程需要一千多根支撑顶棚的钢梁，所以很多公司都放弃了这次机会，开标的公司也把标价提得很高。面对这个难题，父亲有些迟疑。我对父亲说：“您不用担心，尽管接下这项工程。我有办法按时完成。”最后父亲的华光公司以相当高的利润中标。但由于只有三个裁床切割材料，场地和供电有限，工程进度很难按时完成，面对这个问题，我想到了“重赏之下，必有勇夫”，于是我采用

[1][泰国]巫庭光. 磨炼[M]. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 106

分包计件的方法。承包工人一天的工作时间约 16 个小时，一千根钢梁在 3 个月内奇迹般地完工了。不仅抢了工期，更大大节省了成本。从实践中，我认识到工程外判承包的好处，也为新华公司开拓了一项新的经营方式。廷光也得到了叔母的肯定，工资也涨到了每月五百泰铢。这项工程从计算成本、投标、组织、管理、带队施工都由廷光指挥、负责，他成了父亲最得力的助手。当年才 26 岁。又一次，堂哥与华光公司合作一个项目，华光公司出的标价最低，但是董事方还是将项目交给日本人做，在廷光满怀信心，据理力争之下，终于将工程重新夺回手中。

叔母将廷光视为眼中钉的，多次刁难廷光，找机会替代廷光，但是廷光已经在公司作用无以取代，就当廷光为公司制定规章制度时叔母故意来刁难，而廷光年轻气盛，毫不客气地与之质问，使叔母败场而归。

自此之后，廷光的日子再无安宁，在万般无奈之下，廷光只能与家庭解除关系，独自一个人净生门户，开创自己的事业。作者在书中写道：“我心中非常烦闷。于是写了一张字条：今天心情很不好，请假一天。放到了父亲的办公桌上。当时我在泰国还没有什么朋友，只好到阿凤的家休息。阿凤的父母都很同情我的处境，老人家常说我是“太子落难”。几天后，来看到父亲写给我的字条写上了：“十字路口不要犹豫，决心下了，就勇敢走下去。”我看了，领略出父亲的意思，下定决心要走自己的路。我终于答应叔母离开这个家。”<sup>[1]</sup>

将户口迁出父亲的家，叔母请来了大律师，拟好了单项合同，写明：“父亲给我十万泰铢作为分家产，从此父亲所有家产我都无权分享；不准我用华光的名义或者我父亲的名义从事任何商业活动；在未得到父亲特别允许的情况下，不准踏进父亲的家门及华光公司范围半步，否则将按法处置。”<sup>[2]</sup>尽管这样的合同在长辈看来是不近人情的，父亲的面无表情，叔母的狠心让廷光只能独立门户，别无他法。

[1][泰国]巫庭光. 磨炼[M]. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 82

[2][泰国]巫庭光. 磨炼[M]. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 84

廷光被家庭抛弃后，自己开始创业。他看到了自己的强项和优势，便注册了“新华工业社两合公司”，新华光、新中国，取名用意不忘父亲恩德，不忘祖国培养。而最初工人只有四名，第一个工程只赚了两根钢管。出来创业并不容易，尤其是人与人之间总是把利益放于首位，虚伪超越诚实，虽然廷光离开巫家，但是许多方面还受着叔母在背后的牵制和操弄。老镜伯见到他都要躲起来，怕廷光的来访被叔母知道，“明哲保身”，在廷光去以前他与华光公司的固定供货商那里去买急需的特种防锈底漆时也受到了限制，创业之初，更能感受人情冷暖。

修成爱情正果，成家主业。廷光与郑通一样，在自己小有成就还未成就伟业之时都找到了自己的爱情，组成了幸福的家庭，家庭的温暖使他们不再感到那么孤独无依，也增加了他们前行的动力。简单的婚礼和简陋的婚房，郑通与廷光的家属都来之甚少，场面虽冷，连订婚时的金腰带都是廷光向首饰店的朋友借的，但是当婚者心里之暖溢于言表，他们深知艰苦只是暂时的，他们可以用责任和爱心，为自己的家庭创造更好的条件，不负玉壶冰心。完婚后的廷光将原来名字中的“廷”改为“庭”，在家庭的温馨下进行自己的艰苦创业，扭转命运。

总之，郑通与庭光在经过一系列的积淀和努力后，终于打开了自己的事业局面，并建立了一个温暖的家庭，事业虽然尚未成气候，但是却富有希望和动力。

### 三、开放视野、勇于拼搏

几年的行船经营，坤銮在老师傅那里所欠下的债基本还清，并且还有些剩余，坤銮惦记着亲人阿叔，自己主动请罪并说明缘由，在阿叔阿婶的理解通融下，坤銮放下了心中的包袱。并且在好心阿叔阿婶的帮助下坤銮与素珍结为连理，虽然当时并不富裕，连新娘房都难以新置，还要入乡随俗，舍弃“陈规”，但二人情投意合，置艰难困苦于不顾终成眷属。

成家之后的郑通更有干劲，后来李老三来相助，船务生意逐渐扩大。在

一次偶然的警察“掠牌仔”<sup>[1]</sup>的过程中，郑通结交了几位警署的“波立”<sup>[2]</sup>。“自从所谓“掠牌仔”的事件发生后，坤銮由于在设法营救王金福及李老三的过程中，无意间便结识了几个警察头目。每当坤銮登门拜谒的时候，都是受到不同程度的礼遇。”<sup>[3]</sup>此时的郑通也算是个有一定地位的人物，他举止言谈非同一般，又与当地暹罗人通婚，了解本土文化习俗，与受人尊敬的佛寺高僧关系紧密，再加上经济基础的充实，以身作则，善待工友，深得人心，郑通的更加受人尊敬。“他的‘以身作则’的方法，赢得了大家的一心一德，因此，运输生意便蒸蒸日上。不久，曼谷溪河，几乎无人不知坤銮其人其事的事了。”<sup>[4]</sup>

“警察头”乃盛的突然拜访改变了郑通的行业定位，他向郑通介绍买卖黄家酒的生意，并在中间做担保，郑通大胆把握机会，抓住时机，放手一搏。不久，一间二盘酒铺，在他与李老三合力筹备下，终于租到了一块水陆两便的适当地点。新铺开张之日，场面十分热闹，除了亲人阿叔和过番的乡亲们来参加典礼外，还有当地几个达官显贵也前来参加庆贺。

“自从创办了郑通发酒铺之后，坤銮的水路运输生意，并没有因此而停下来。相反地，却在继续不断地发展下去。另一方面，由于生意门路日渐扩大，接触面也日趋广泛，在紧张的商场竞争中，使他的脑袋儿锻炼得更加灵敏，做生意的经验也更丰富起来了。眼前的郑通，已经不是当年那个赤贫如洗、随处漂泊、孤苦无依寄人篱下的“新唐仔”了。”<sup>[5]</sup>郑通开始发家致富，崭露头角了，但谦逊踏实的他始终保持者埋头苦干的精神，令所有知道他的人佩服，以至于们说他既是头家，又包做“廊主”，而“廊主”又包做什工。

生意做了不久，他的“门路花样”就打得颇有势头。因为，经营皇家二盘酒业，与他原有的船运业得到密切的配合，销销量独占鳌头！加之重诺守信，“欠账”从来没有故意拖延，而是尽力做到符合“货销款清”的诺言。因此，慢慢地

[1] “掠牌仔”是百数十年前泰国一种对外侨实施的人头税，“掠牌仔”是抓拿没有纳税者。

[2] 指警察，英语译音。

[3] 修人. 一个坤銮的故事（六十五）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_7.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_7.htm)

[4] 修人. 一个坤銮的故事（六十六）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_7.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_7.htm)

[5] 修人. 一个坤銮的故事（六十六）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_7.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_7.htm)



便被上盘商看作是一个难得的好顾客了。

与此同时，黑帮的“大兄”<sup>[1]</sup>来收保护费，郑通通情达理，识交本地“大兄”，在生意上得到照应和保护。在自己的生意遇到黑势力的欺辱时，郑通毫不留情，不惜钱财和使用暴力，奋起一击，既为了自己的生意长远着想，也为了给自己的弟兄王金福报仇，自此之后再无人敢冒犯他的生意。正如文章所言：“坤銮是够稳当的了，在公开方面，由警方负责保护安全；在秘密方面，则由那些被饲养的‘好兄弟’暗中庇护，真可谓之‘铜墙铁壁’了”。<sup>[2]</sup>自从这次事件发生后，经过一番手腕较量，坤銮那种大刀阔斧的处事作风，胆大而心细的姿态，加上有着“长者的风度”，料不到竟轻易地便把对方的傲慢心理制服了。这是个意外的成功。加强了坤銮的自信心，为今后事业发展上进一步奠定了坚实的基础。

“当他看见孙中山、‘同盟会’的宣传之后他也积极赞成。他暗地里应邀也参加了该会。同时，主动向商场有关人士劝说捐款，成绩斐然，大受同盟会领导人的赞扬，认为堪称‘华侨楷模’，并被誉之‘祖国之母’。另一方面，由于坤銮参加了同盟会，因此，他在侨社的地位便随着相应提高了。他不但在商场上刻苦创业而闻名，同时，又是一个救国有功的显著人物。”<sup>[3]</sup>

后来郑通在老师傅的引荐下认识蒙銮集，诚恳谦恭备受老师傅赞赏的郑通也得到了蒙銮集的赏识。彼此深入的了解之后，蒙銮集的热心诚挚指点，郑通学到了很多待人接物交际手腕，事业之路也更加开阔。蒙銮集让郑通投标皇家酒税，按比例分配利润。坤銮在集思广益、权衡利弊之后果断抓住机会，紧锣密鼓的进行着筹备工作，蒙銮集给予全面支持，披集的皇家酒税，自从由坤銮承包以来，这一年中，坤銮竭尽生平本领，苦心经营，无论是酿酒、销酒、放二盘代理等，皆按照计划进行，一切颇算顺利。对于营业过程中，不论是营业内或营业外所支付的费用，他尤为注意。除了正常的职工工资或生意上有时必须抹出少许作为社会应酬外，其余都以节约和俭朴为原则。对于应交皇上国库的税务数额，他均按

[1] “大兄”——过去，旅泰潮属华侨对地方的黑势、帮派、地痞、流氓的一种称呼。

[2] 修人. 一个坤銮的故事（八十六）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_9.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_9.htm)

[3] 修人. 一个坤銮的故事（七十一）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_8.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_8.htm)

期如数缴交，从不借故拖延。直接和间接上，便利了皇上的地方税收工作。值得一提的是：在上届承包酒税者认为没有办法承受的数目字，在坤銮接手后，却表现出“应付裕如”，这不能不引起当朝陛下龙颜大悦，惊叹此系一位不可多得的奇才，是一个治理经济的可贵巨擘。因此，皇帝也勉励他要用心经营，重视他的才干，使得郑通感恩戴德，倍加努力。文中言到：“坤銮接获这个振奋人心的好消息，激动得终夜不能成寐。他觉得，自从过番以来，前后已历三十左右载，有几个时候，简直可说是：死里逃生，佛祖保佑，现在居然在不断奋斗中取得了一些成果了。这总算给他一个极大的安慰！因为，在芸芸众生中，能使皇上垂注者，到底有几个人呢？”郑通心情激动，干劲十足，他的命运已经完全转变，人生的戏剧性变化已经实现了。“无论如何，作为一个‘唐人子弟’能够得到皇上的‘一视同仁’，实在不易，必须珍惜自己的青春和前途，努力拚搏，以更大的成绩，报答皇家的关怀。”<sup>[1]</sup>这是他的内心独白，也正是这样的鼓励与自我勉励下，郑通走上了华人企业家的金字塔尖。

由于坤銮对“酒税生意”旗开得胜之故，他的应变能力及工作效率，更进一步为蒙銮集所信服。不久，他们又抓住时机，合作承标了皇家烟税。资产越滚越大，生意门路随着越打越宽广起来。而每年所得收益坤銮选择投入其他生意项目，投资生产，使庞大的资金，分布到各种行业中去。基础不断取得巩固和发展。成为一个声名显赫的大头家——郑通爷。自从扩大承包皇家烟税后，他所表现的创造性及营业成绩，非同寻常，为了对他进一步的鼓励，皇上便通过蒙銮集下诏传他进宫问话。坤銮接此喜讯，开始以为自己在做梦，未敢相信，他甚至认为这是蒙銮集给他开玩笑！直至蒙銮集再三严肃传诏，他才认真表示拜谢，内心欢欣愉快，实在是笔墨所难形容。他觉得有点飘飘然，仿佛置身于天上玉帝的宫殿一般，他的确做梦也想不到今天竟有良缘觐见“九五之尊”的皇上，对他来说，这实在是此生最光荣、最幸运、最难忘的宝贵时刻！暹罗当朝皇上，自诏见坤銮后，经过斟酌，便决定赐给他一个“爵衔”，藉以奖励他几年来对国家税务尽了一些贡献，可谓之：功勋卓著，成绩斐然。从此，郑通就一跃变成一个皇室有关的暹罗

[1]修人. 一个坤銮的故事（九十三）. [http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001\\_10.htm](http://www.thaisinoliterature.com/old/books/26/001_10.htm)

官了。与他往来的人，绝大多数只知道是一个“坤銮”，而原“郑通”这个唐人名字，便渐渐地被人们所忘记了。最多也只知道他的暹罗官名是叫“銮通”而已。至此郑通算是已经完成了人生最重要的奋斗之路，光环已经全部向他涌来，他更为自信，从前那个卑微弱小的连名字都没有的他一去不复返，一代成功华商之故事名扬千里家喻户晓。

郑通自从得到皇上封赐为“銮”爵之后，便一跃而成为社会的一流人物了。无论他出现在什么场合，包括侨社各阶层，人们总是视其官阶而先给予尊重三分。加上他在工商业界上，拥有庞大的财产及响亮的名声作后盾，于是，一些企事业组织、社会团体、福利机关，包括公会、会馆……都纷纷聘请他为“会长”、“主任”、“委员长”等。只要他在口头上肯于应承，大家便感到莫大荣幸！提起做“暹罗官”，特别是作为一个纯粹的“唐人”，能够得到皇上这种破格恩赐的，实在是极其少数的；同时，也是最光荣的。在经营“有司（税务）生意”方面，坤銮现在是一个双重身份的人物——“亦官亦商”。自从封官后，往来更多的是属于皇族及官宦人家，这使他更体会到对自己的事业帮助尤大！每当一个任何场合，若他使用了“官名”投标生意的时候，往往比一般商贾都便利和畅通。于是，使他进一步明确了这个官衔的重要性了。以前，凡是经营政府生意，他时常借用蒙銮集的名字去打通各种各样的阻塞，现在，他即使用自己的官名，同样也行得通了。官场与商场，虽性质不同，但两者却是相通的，也可以说是相辅相成的。做官使营业一日千里，飞跃向前，可谓之“青云直上”。坤銮的财产集积，不管投向哪个方面，都跟着与日俱增起来。除了再扩大生意范围及资本额外，还不断购买地皮、房屋，资金有时变为不动产，有时又转变为流动资产，资本积累不断增大。

创业之初，把握机遇，迎难而上，虽历挫折，智勇有谋，化险为夷。与郑通相似，廷光在最初创业之时，也是筚路蓝缕，自立家门，白手起家。机遇似乎对于每个人都是平等的，就看你用怎样的态度去对待，去迎接挑战。当廷光的公司接到最初第一份工作时，可想而知，他是多么的喜悦，而挫折是不会先向你打声招呼再过来的，全部工钱 5 千泰铢的一个升降机钢架工程，面对着土木

工程的老板不分青红皂白的责骂，廷光明白，一切的辩解都是苍白的，只有用工程质量和进度作保证才能让人心服口服。果然，廷光的高效办事效率和踏实的态度，被人认可，连之前骂过他的业主都向他介绍很多工程。文中言到：“在不到一年的时间里，新华工业社已经发展到一个有 50 多位工人的队伍，超越了只有 30 多位工人的华光公司，超越了父亲。”<sup>[1]</sup>这就是他的成就，新华公司走上了正轨。

朋友相助，宽待故人，事业高升，但也面临着背叛和隔阂。在郑通早年的创业过程中，李老三和王金福都是他的得力助手，尽心尽力，为他的事业立下不朽的功劳，这也得益于郑通虽为老板知道善待他们，身体力行。同样的，胸怀宽广，不忘旧情的廷光也得到了不少好友的相助，并善待朋友，待人接物十分厚道。他借资深工头给罗协龙和郑木春的工程，亲自指挥，欣喜地使他们顺利完成工程；为罗协龙张罗婚礼，安排到自己公司做助理；又与郑木春介绍的乔校校友陈崇勤合作，第一次涉及到土木工程，自己尽心尽力带头劳动，现场指挥，工程出色完成，并为公司创下 80 多万泰铢的利润，在当时算是个天文数字；接到更多工程并出色完成，在罗协龙，陈崇文的力劝下成立“新华工程建筑有限公司”，成立一年，承接泰建织布厂和七到八十多个商店的建筑工程，创下利润 200 万泰铢，而自己的酬劳只有 14 万泰铢，之后自己便被“很礼貌地”撤出了董事总经理的职务，没有工资，不参与公司管理，但在接受工程、做银行担保、收工程款等事情上被请求支援；经过几年的这种经营，公司宣布拍卖，廷光太太的四哥黄强华将公司标下，廷光在岳父的嘱咐下，对新华工程建筑公司入股，重新担任自己创建的公司的董事长兼董事总经理。

巧遇伯乐，千里马勇闯天涯，把握机遇，以出色业绩打造品牌，深得业内好评，市场拓宽。新华公司在承接金国公司的饲料仓库项目时得到中央食品有限公司业主的赏识，中央食品公司邀请新华公司参加 FEEDMILL SILOS 工程，由于积累了经验，轻车熟路、技术纯熟，工程进度和质量都得到了暹罗水泥集

[1][泰国]巫庭光. 磨炼[M]. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 94

团公司的认可，主动打电话邀请廷光承包暹罗水泥集团公司的暹罗 SILO 工程。

“暹罗水泥集团公司是当时泰国本地最大的托拉斯集团，主要以建筑材料为主，还有纸厂等，他们挑选承包商是非常严格的，他们把建筑公司分为甲、乙、丙级。资历不深的丙级公司只能承包很小的工程。在该集团做出来一定的业绩后，才考虑升为乙级。而新华公司一开始被邀请确定为该集团公司的甲级建筑公司，有资格承建该集团公司的任何大工程。”<sup>[1]</sup>

完成暹罗水泥集团的暹罗 SILO 工程后，暹罗水泥集团的董事局对廷光公司非常赞赏，后来暹罗水泥集团建总办公楼多次招标都邀请了新华工程建筑公司，最终新华公司得标。在签订合同的时候，廷光以强烈的责任感和细致的态度赢得了甲方暹罗水泥集团董事会的信任，最后新华公司不负厚望，圆满完成工程项目，让暹罗水泥集团非常满意。就这样，在总办公楼扩建的时候廷光的公司虽然出价不是最低，但董事局依然决定由新华公司承包，并按新华公司标书上的价钱来，新华公司是连续三年承包暹罗水泥集团工程最多的项目。而好景不长，经同学庄志伟介绍，国光校友黄人韬与廷光结识，并安排做廷光的中文秘书。作者在文中言到：“我一直当他是老校友、老朋友，对他非常信任。无论我去和业主开会还是外出办事，都把他带在身边。通过我，他也认识了暹罗水泥集团的领导。当时刚好中国建筑工程总公司来泰国筹建分公司，我每次与中建联系也带着他随身。”<sup>[2]</sup>而黄人韬在于中建领导混熟后，就辞去新华公司的职务，由中建出资，与中建合作成立暹中工程建筑公司，出任总经理。黄人韬介绍中建领导与暹罗水泥集团的领导认识，并取得投标权。他公司的每一份标书的价格，都比我公司的成本价还低。所以每次竞标他都以第一标得标。最后我只好退出了暹罗水泥集团公司的投标。最后暹中工程建筑公司也因大额亏损而破产，黄人韬与儿子创办的建筑公司也经营不善倒闭了，最后黄人韬因病辞世。出席黄人韬葬礼的国光校友寥寥无几，而廷光却参加了，他从未与这样一位自己当作兄长的人计较，他认为

[1][泰国]巫庭光. 磨炼[M]. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 101

[2][泰国]巫庭光. 磨炼[M]. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 102

资本主义社会的自由竞争、釜底抽薪、抢夺客户、争权排挤都是合法的，廷光不会记恨于心，更无报复之举。

多行业拓展，开拓国际视野，寻求国际市场，不忘报效祖国，建设家乡。廷光心中的宏伟蓝图是把新华工程建筑有限公司，筑建成一个以泰国为中心的多元化、国际化的公司。在廷光的出资下，于一九八一年六月九日，成立香港灿华国际贸易有限公司，廷光任董事长，由纪泽光校友任副董事长，张高贤任董事总经理。灿华公司，从成立到结束并没有赚到什么钱，但促成了张高贤同学由工转商，而使他最后成为香港启祥发展集团公司的总裁，在中国多个省市投资设厂，成为中、港、台文具包装行业的新贵和在香港校友中事业有成的佼佼者。这也使得廷光每想到这里就十分欣慰的。廷光公司走向伊拉克，做钢架结构工程项目，全权负责钢架结构的吊装工程，吊装工程在伊拉克境内 14 个工地同时进行，廷光冒着酷暑和干旱亲自指挥工程。一次意外车祸，使得廷光差点命丧异国他乡，险象环生，最后挽回一命。

一九八三年廷光又在泰国北部清莱筹建新华农场，经过勘察地形土壤和申请开垦签订租用合同，最后一片肥沃美丽的荒芜之地在廷光的设想下开始动工投产。可是世事都无法尽如人意，第一年的玉米计划因周围村民的偷窃行为而破产，第二年的小麦计划也因被雇佣的村民的一把大火而化为乌有。

把握机遇，回祖国置业发展。泰国在上世纪八十年代皮革制品市场前景很好，中国进口的鲜皮质量却不符合标准，在中国实行对外开放的政策吸引下，廷光回国考察选定地理位置得天独厚的安徽蚌埠市，在一九九二年春，收购了蚌埠市靠近铁路的一家国营制皮厂，易名为“泰华（蚌埠）皮革厂”，并于一九九二年五月二十六日在香港注册成立了“泰华丰国际皮业有限公司”，由周清泉和邓纪生两位校友分别担任董事总经理和董事副总经理。泰华丰公司的业务是主理皮革厂的出口外销。最后由于廷光忙于在泰国的事业，无暇顾及，加之对中国的政策的忧虑，投资较为谨慎，然而中国国内市场不景气，只好结束在蚌埠的工厂，把盐皮运回泰国低价倾销。多年的奔波使廷光总结了很多经验，发现了很多不足，深深感到一个公司要持续发展，

除了资金外，还必需有各方面的决策和管理人才，各部门的管理都必须是制度化、规范化，以制度的管理来替代人的治理。

面对危机，处事冷静，家庭齐力，共度难关。“一九九八年的金融风暴席卷亚洲各国，无可避免的也严重地冲击了泰国经济。在很短的时间里，泰币大幅度贬值，进口原材料的价格成倍地增长。不论是金融业、建筑业、旅游业等均面临全面崩溃的危机，大型企业、上市公司纷纷破产、倒闭。”<sup>[1]</sup>廷光的公司也毫不例外卷入这场漩涡之中。公司流动资金出现逆差，银行为求自保，立即收紧银根，几乎泰国所有的房地产公司都倒闭了。相应的房地产价格急泻，新华公司无法收回与其合作的大部地产发展商的及时和足额的工程款。然而新华工程建筑有限公司必须如数付清欠的材料商和分包公司的款项，以维持多年累积起的来之不易的无形资产：公司的诚信和形象。新华公司共欠银行一亿泰铢，欠几十家材料商四千多万泰铢，两家公司被泰国银行列入 MPL（破产企业），许多员工也认为新华集团回天乏术，辞职离去。虚岁正满六十的廷光背负着极大地经济压力和精神负担仍深信自己还有和命运一搏的能力，拥有失败了重头再来的资本。“树倒猢猻散，墙倒众人推”，资本主义社会的法则不能让他很多朋友和近亲中找到支援，连家庭这个避风港也对他似乎不抱有希望。他在书中言到：“金融风暴和中国的“文革”一样，是人性的彻底暴露和对人格的最真实的审查和鉴定。”<sup>[2]</sup>

然而这个打拼了大半辈子的坚强勇士是不会向命运低头的，他首先说服家人，重振旗鼓，井然有序地对公司进行全面的清点，郑重召开“债务重组通报会”，我开诚布公地将公司的债务及资产，如实向与会者交了底，全盘考虑和权衡利弊地解说，并用自己的信用和能力向社会许下承诺，得到了各方的理解。经这一会议，新华工程建筑有限公司在金融风暴中暂时稳住了阵脚。廷光以高息借来一些周转金，也请求一部分材料商先送材料，短时期后再付款。得到各方的信任，可以赊欠的材料就逐渐增多，公司暂时缓解了所需的

[1][泰国]巫庭光. 磨炼[M]. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 126

[2][泰国]巫庭光. 磨炼[M]. 泰国: 泰国风杂志出版社, 2009. 128

建筑材料资金的压力。此后，公司逐渐走出债务危机，摆脱了公司的生存困境，生意很快重新步入了正轨。

总之，坤銮和廷光两人的创业之路都是在历经坎坷艰难之下独自开创的，从小事做起，靠勤奋努力和恪守诚信不断发展壮大，成为华人企业界的翘楚。他们也都得过贵人相助，事业局面才得以维持和发展，坤銮有老和尚、波立警长和蒙銮集等具有社会地位的人相助，也有李老三、王金福等漂洋过海的华人兄弟的帮扶，最后名利双收，成为皇家钦点的“坤銮”；廷光也在创业过程中得到许多好久的相助，有国光校友等，也有各界知名人士。他们之所以能得到各界的帮扶，原因在于踏实有干劲、讲诚信、有原则、诚心待人等，坤銮在事业成功之后依然亲力亲为、对待自己的亲人阿叔及工友一样地谦逊，廷光在自己发达之后也是对父亲叔母以礼相待，淡忘仇恨，只念恩情。二人在奋斗中都找到了自己的爱情，建立了美满的家庭，坤銮的勤劳精明能干赢得了泰族素贞的喜爱，两人情投意合成家立业，廷光也基本相似，与黄老伯的女儿结为连理，建立美满家庭，这二人在成家之初便有着几乎相似的爱情观，认为先要为家庭负责任，建立好自己的事业。

### 第三节 成功之后的守成之路

郑通和廷光都历经穷困，遭遇无数挫折，最终白手起家，铸成大业。虽是第一代华侨企业家和第二代华人企业家，两人在成功之后的守成之路上却大同小异。总结下来有如下几点。第一，再接再厉、踏实肯干、敢于开拓、依旧勤劳简朴，善于经营，总结经商之道；第二、回报社会与故国、小富之时不忘恩情，及时报恩；虽富不骄，善待亲友，得到人心，能够做大做强；做社会公益事业，回报社会，不忘中华，保持本性。

#### 一、踏实肯干，勇于开拓

郑通与庭光在自己事业取得成功的时刻，仍不遗余力地进行事业的开垦，生命不息，奋斗不止，从两本小说中可以看到，即使是年老如破旧不堪的轿车的坤



銮依然关心自己创下的事业，在很多问题上还对子女不太放心，依然主宰者决定权。而庭光在自己七十岁之际依然壮心不已，为泰国的建筑事业贡献自己的力量。

一穷二白的郑通经历风风雨雨、一路打拼成为众人仰慕的“坤銮”，造就了泰国华人圈的一段“佳话”。其实坤銮在承包酒税之时已经相当成功了，在曼谷溪流航运中、在酒税同行中他已经是一位佼佼者了，他善于经营、勤奋简朴、善待工友，已经在同业者的竞争中遥遥领先。最初陈水牛所言的报答家乡、荣归故里的理想早就不在话下了，随亲人阿叔回乡探亲、置业，另娶妻室，这时的他已经感觉到了成就感、自豪感。然而回到泰国，他仍一如既往，不断努力，尤其是在得到蒙銮集和泰国皇帝的赞赏后，他干劲更足了，终于达到了常人可望而不可及的成就。

廷光也是一样，可谓“老骥伏枥，志在千里；烈士暮年，壮心不已”。廷光功成名就之后，没有像一般的人那样高枕无忧，“坐享其成”。他的子女都各自事自己的行业，与他的公司无任何关系。廷光不断地开拓自己的行业，在世界各地从事不同的领域。他承接国外项目在阿富汗死里逃生，他经营金三角附近的农场，最后无奈放弃，他又在中国国内建设皮革加工厂等等，这一切的举动，都是他踏实而又有闯进的表现。他和坤銮一样，虽年已老矣，仍心系事业，知道一切来之不易，倍加珍惜。

## 二、回报社会与故国

小富之时不忘恩情，及时报恩。郑通为人厚实，本性温良，处处能够替他人着想，在亲人阿叔家时，由于阿叔家出现困难，不想家中阿叔负担，自己撒下谎言，远行淘金，差点命丧他乡；在阿叔帮助下得以做船运生意时，遇到意外，自觉无颜见阿叔，淳朴善良的他不想家中阿叔负担，自己独自出去闯荡，差点命丧他乡。在自己发迹之时，他每每不忘“添坟”，热心社会公益事业，并且还号召华人圈里的企业家为捐助国家，支持革命。再后来他成为皇帝钦点的“坤銮”，他负责的社会责任也更多了，经常为华人排忧解难，并且对家乡的建设也大力支持。

巫廷光是一个热爱祖国、爱护亲友的企业家。他担当了重要的社会职责，如

泰国风顺会馆名誉主席、泰国巫氏宗亲总会理事长、泰国集美校友会副会长、泰中文化人联合会名誉主席等；他对自己的母校，国光中学进行捐助，发动其他校友同心协力，为母校的发展做出了重大贡献；在回乡探亲时他总是出手大方，让自己的乡亲们感受到来自异国的温暖情谊。诸如此类，关爱款待故友、同学的事迹是巫廷光的“家常便饭”。

